

# PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025

---

ASOCIACIÓN INSTITUTO **biodonostia**  
health research institute



1. INTRODUCCIÓN
2. ANÁLISIS DEL ENTORNO
3. ANÁLISIS INTERNO
4. DAFO
5. MISIÓN, VISIÓN Y VALORES
6. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
7. DESARROLLO ESTRATÉGICO

# 1. INTRODUCCIÓN

# FICHA

## técnica

### FICHA TÉCNICA

**Nombre o Razón Social:** ASOCIACION INSTITUTO BIODONOSTIA

**Forma jurídica:** ASOCIACIÓN. Declarada Asociación de Utilidad Pública en diciembre de 2014.

**Actividad:** Científica. I+D+i biomédica

**Provincia:** GIPUZKOA

**Municipio:** DONOSTIA-SAN SEBASTIÁN

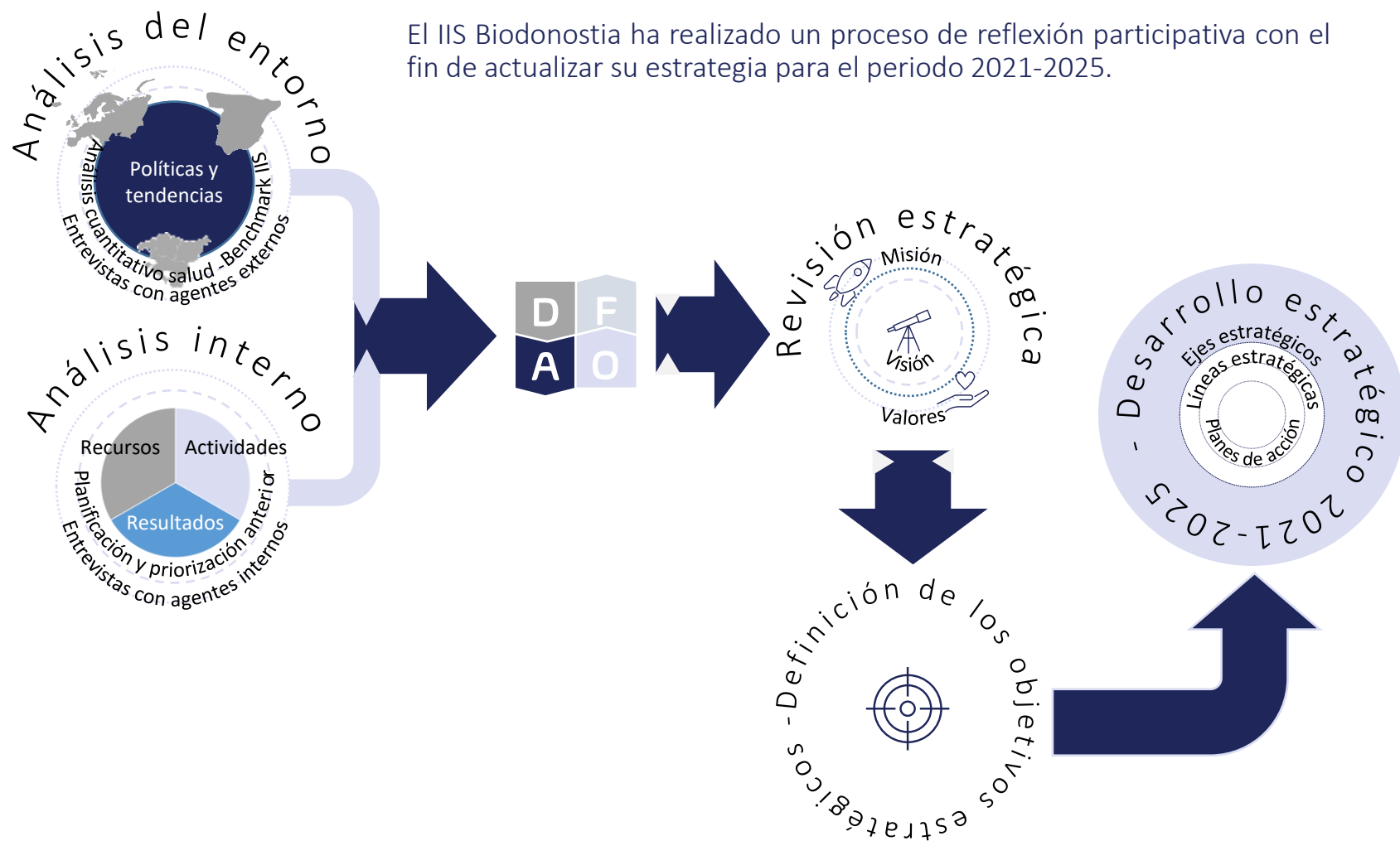
**Página web:** <http://www.biodonostia.org/>

**Fecha aprobación del plan:** 28 de diciembre de 2020

**Fecha de fin de vigencia:** 31 de diciembre de 2025

# METODOLOGÍA de trabajo

El IIS Biodonostia ha realizado un proceso de reflexión participativa con el fin de actualizar su estrategia para el periodo 2021-2025.



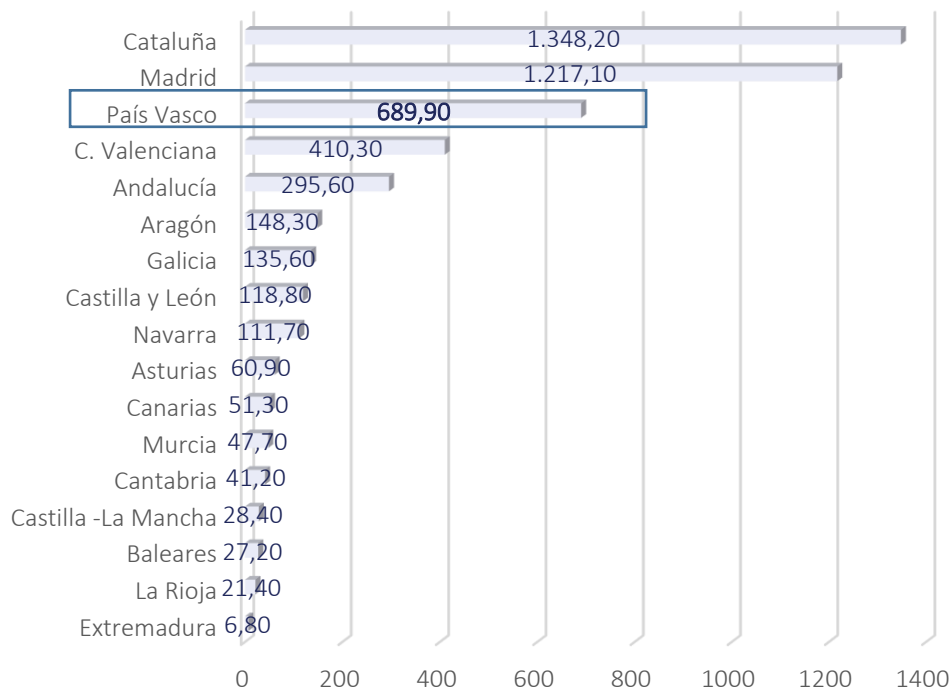
## 2. ANÁLISIS DEL ENTORNO

# Nivel internacional

## El octavo Programa Marco europeo, Horizon2020, finaliza su vigencia en 2020

Según la información disponible acerca del nivel de participación español en este programa, País Vasco ocupa la tercera posición en millones de euros de retorno de fondos provenientes de H2020, con el 14,49% del total (689,9 M€).

RESULTADOS H2020. SUBVENCIÓN POR COMUNIDAD AUTÓNOMA.



1

## ► Análisis del entorno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

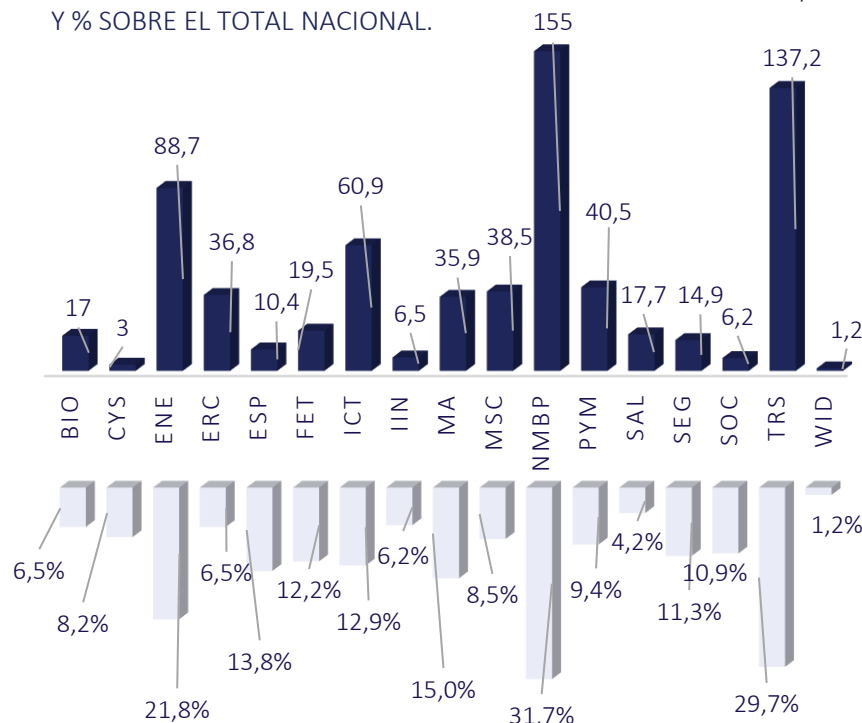
# Nivel internacional

2

Nanotecnologías, Materiales, Biotecnología y Producción (NMBP), Transporte (TRS), Energía (ENE) y Tecnologías de la Información y la Comunicación (ICT) son las áreas temáticas con mayor retorno.

3

RESULTADOS PAÍS VASCO EN H2020. SUBVENCIÓN POR TEMAS/ÁREAS Y % SOBRE EL TOTAL NACIONAL.



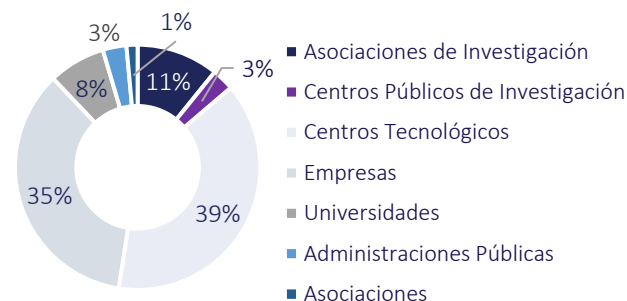
5

Euskadi ha obtenido un retorno de 17,7 millones de euros en Salud (SAL), lo que corresponde al 4,2% del retorno total de España.

El 74% de estos fondos fueron obtenidos por Centros Tecnológicos y empresas. Las asociaciones de investigación representaron el 11%.

6

RESULTADOS PAÍS VASCO EN H2020. SUBVENCIÓN POR TIPO DE ENTIDAD



7

Fuente: Participación española en Horizonte 2020. Resultados provisionales por CCAA (2014-2019)  
Dirección de Programas de la UE y Cooperación Territorial. Junio 2020.

1

Análisis del entorno

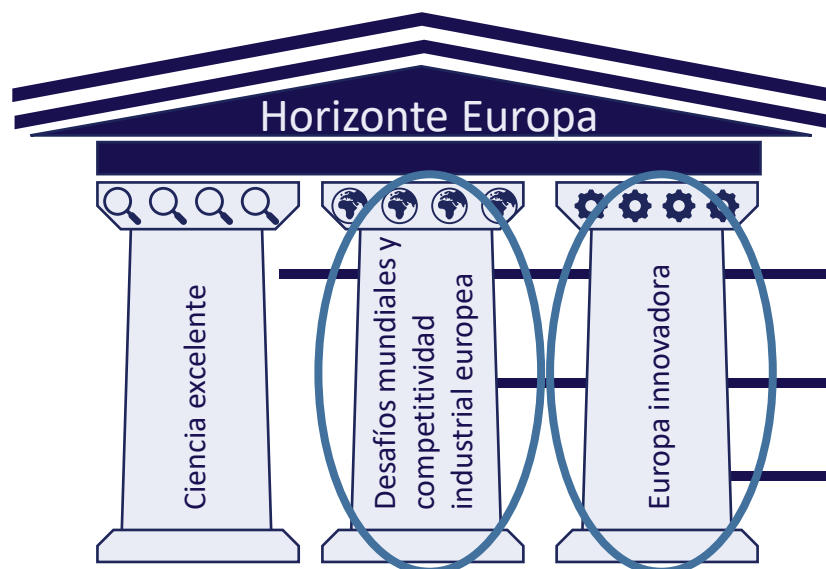
# Nivel internacional

2

Horizonte Europa será el noveno Programa Marco.

Su estructura preliminar, acordada por el Parlamento Europeo y el Consejo en marzo de 2019, consta de tres pilares y dos acciones transversales para alcanzar tres objetivos:

3



Consejo Europeo de Investigación  
Acciones Marie Skłodowska-Curie  
Infraestructuras de investigación

Clústeres:

- Salud
- Cultura, creatividad y sociedad inclusiva
- Seguridad civil para la sociedad
- Mundo digital, industria y espacio
- Clima, energía y movilidad
- Alimentación, bioeconomía, recursos naturales, agricultura y medio ambiente

Centro Común de Investigación

5

6

Ampliar la participación y fortalecer el Espacio Europeo de Investigación



Ampliar la participación y difundir la excelencia



Reformar y mejorar el sistema europeo de I+i

Consejo Europeo de Innovación  
Ecosistemas europeos de innovación  
Instituto Europeo de Innovación y Tecnología

7

1

► Análisis del entorno

# Nivel internacional

2

Los clústeres se ejecutan a través de convocatorias, misiones y asociaciones ordinarias. Se ha definido un clúster específico en Salud.

3

El clúster Salud dispondrá previsiblemente de **7,7 miles de millones de euros** a lo largo de la vigencia de Horizonte Europa.

Se identifican seis amplios **ámbitos de intervención**.

4



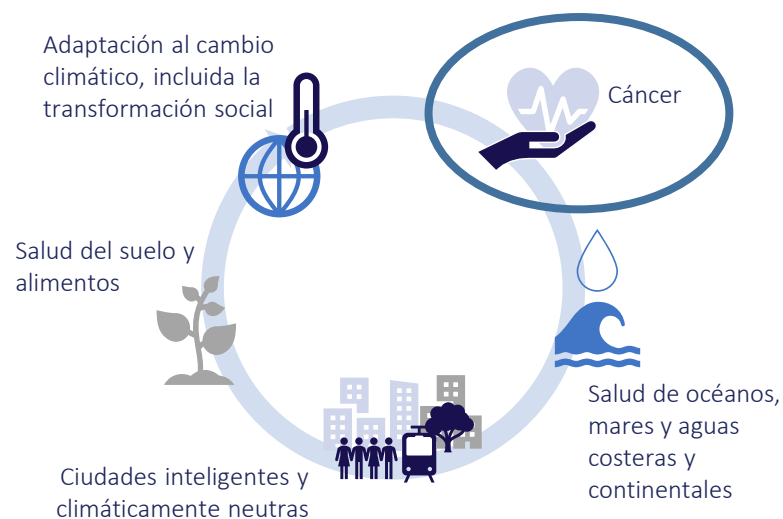
5

6

7

Las **misiones** son una cartera de acciones que en un plazo determinado deben alcanzar una meta audaz e inspiradora a la vez que cuantificable.

Se definen **cinco ámbitos** para estas misiones.



1

► Análisis del entorno

# Nivel internacional

2



La Estrategia de RRHH para personal investigador (HRS4R) es la principal herramienta de la UE para impulsar el empleo libre e igualitario. Esta estrategia apoya a las instituciones en la implementación de la Carta Europea del Investigador y el Código de Conducta para la contratación de personal investigador (C&C) mediante la concesión del sello HRS4R.

3

4

5



La Investigación e Innovación Responsable (RRI) persigue la participación de la sociedad en la ciencia y la innovación desde las fases más incipientes de los procesos de I+D+i, con el fin de alinear los resultados de estas a los valores de la sociedad.

6

7

El análisis del grado de cumplimiento de los principios del C&C engloba **cuatro aspectos**:



Se trata de un **aspecto transversal en Horizonte 2020**, un término amplio que contempla distintos aspectos relacionados con la I+i y la sociedad.

Implica la participación de **todos los actores** en todos los **niveles de gobernanza** y en todas las **etapas del proceso de investigación e innovación** mediante **metodologías inclusivas y participativas**.

# Nivel internacional



La Asociación Europea de Innovación en envejecimiento activo y saludable (EIP on AHA) es una iniciativa de la Comisión Europea con el fin de fomentar la innovación y la transformación digital en el campo del envejecimiento activo y saludable.

Las EIP se crean con el fin de ayudar a **fortalecer la I+D+i en Europa**, reuniendo a **todos los actores relevantes** a nivel europeo, nacional y regional **en distintas áreas que se consideran desafíos sociales específicos**. Se trata de una de las iniciativas clave establecidas en el marco de la **Unión por la Innovación**.

Combina financiación de los gobiernos con el apoyo de la UE y de otros agentes a nivel estatal y regional.

## OBJETIVOS DE LAS EIP



Intensificar los esfuerzos de investigación y desarrollo.



Coordinar inversiones en demostraciones y pilotos.



Anticipar y acelerar cualquier regulación y estándares necesarios.



Movilizar la "demanda", en particular, mediante una contratación pública mejor coordinada para garantizar que cualquier avance se lleve rápidamente al mercado.

## CINCO EIP



Envejecimiento activo y saludable.



Sostenibilidad y productividad agrícola.



Ciudades y comunidades inteligentes.



Agua.

Materias primas.

## OBJETIVOS DE EIP on AHA



Mejorar la **salud y la calidad de vida** de los europeos con especial atención a las personas mayores.



Apoyar la **sostenibilidad y la eficiencia** a largo plazo de los sistemas de atención sanitaria y social.



Mejora de la **competitividad de la industria** de la UE a través de negocios y expansión en nuevos mercados.



Euskadi, reconocida en 2019 como **Sitio de Referencia** con cuatro estrellas, recibiendo el “**Reconocimiento de Excelencia**” por parte de EIIP in AHA.

Fuente: Información disponible en la página web de la iniciativa, accesible en [https://ec.europa.eu/eip/ageing/home\\_en](https://ec.europa.eu/eip/ageing/home_en).  
[https://ec.europa.eu/eip/ageing/news/andalusian-delegation-visits-basque-country-learn-about-political-framework-and-experiences\\_en](https://ec.europa.eu/eip/ageing/news/andalusian-delegation-visits-basque-country-learn-about-political-framework-and-experiences_en)

1

► Análisis del entorno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

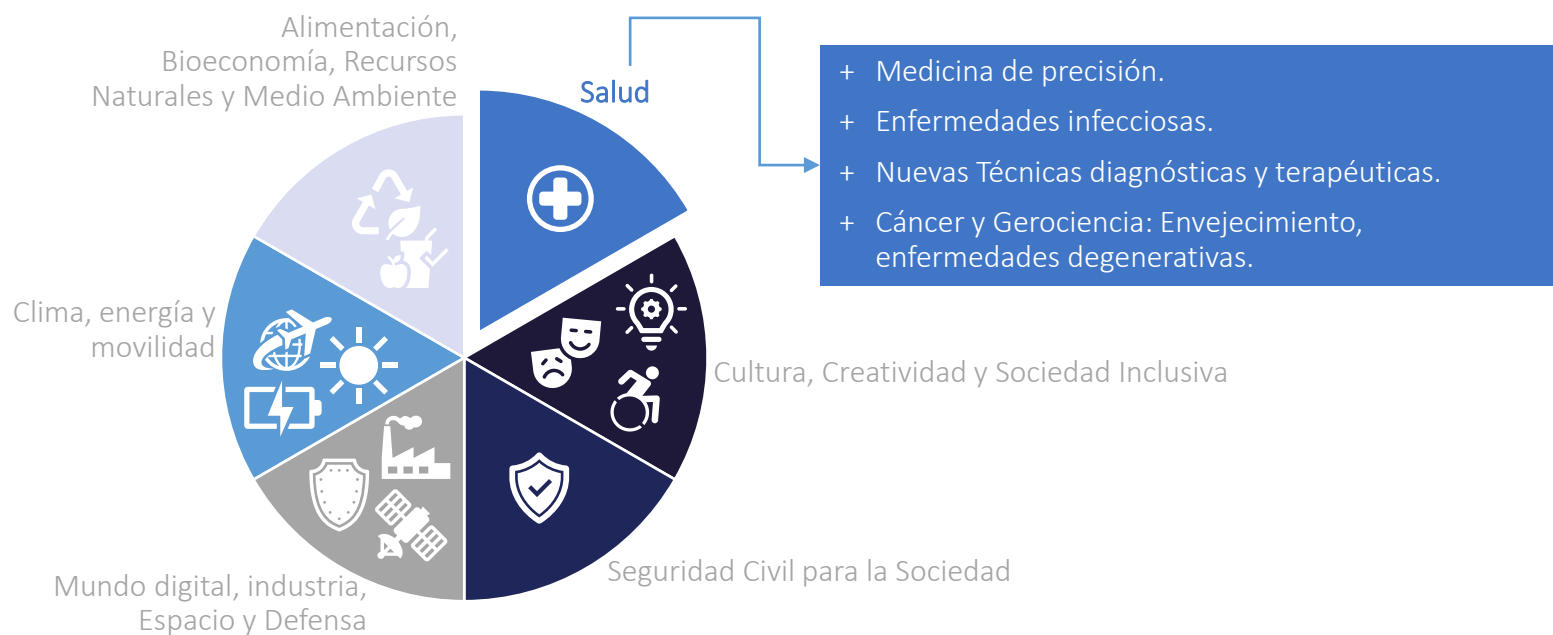
# Nivel estatal

2



La nueva Estrategia Española de Ciencia, Tecnología e Innovación para el periodo 2021-2027 prevé duplicar la suma de inversiones pública y privada a la I+D+i alcanzando el 2,12% del PIB español en 2027.

3



4

5

6

Como consecuencia de la crisis del COVID-19, se potencia el área de salud en los dos primeros años de la vigencia del plan (2021 y 2022).

7

1

Análisis del entorno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

# Nivel estatal

2

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible es el compromiso del Estado con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

3

Se establecen **nueve áreas prioritarias de actuación o políticas palanca**, ligadas a los ODS, explicitando la cohesión territorial como condición esencial para alcanzar los ODS.

## ÁREAS PRIORITARIAS DE ACTUACIÓN O POLÍTICAS PALANCA



5

6

7

Fuente: Plan de Acción para la implementación de la Agenda 2030. Hacia una Estrategia Española de Desarrollo Sostenible. Accesible en [https://cooperacionespanola.es/sites/default/files/plan\\_de\\_accion\\_para\\_la\\_implementacion\\_de\\_la\\_agenda\\_2030.pdf](https://cooperacionespanola.es/sites/default/files/plan_de_accion_para_la_implementacion_de_la_agenda_2030.pdf)

# Nivel estatal



El Plan de choque para la Ciencia y la Innovación, iniciado en 2020, contempla cinco medidas de actuación en el ámbito de la sanidad (1/2).

**Medida 1** Movilizar fondos de urgencia para investigación biomédica e I+D+i empresarial en COVID-19.



Acciones extraordinarias para **investigación en COVID-19** a través del ISCIII y CSIC (30 M€).

Acciones extraordinarias en **apoyo a la I+D+i empresarial** en COVID19 a través de CDTI (23,6 M€).

**Medida 2** Impulsar las capacidades materiales y humanas del Instituto de Salud Carlos III como Centro de referencia de España de la investigación sanitaria.



**Refuerzo** del Centro Nacional de Microbiología y el Centro Nacional de Epidemiología (6 M€).

**Incremento de la Convocatoria de Proyectos** Acción Estratégica en Salud (50 M€).

**Medida 3** Lanzar una **Estrategia Española de Medicina Personalizada (MP)** para la prevención y el tratamiento de enfermedades, ligada al conocimiento científico y la capacidad de explotar la información disponible para mayor calidad y eficacia del sistema.



Plan **Big Data** Salud: integración y uso de datos con objetivos de salud pública e investigación (19 M€).

Plan Medicina **Genómica**: crear protocolos y fortalecer infraestructuras (10 M€).

Plan de I+D+i en **terapias avanzadas**: creación del Centro Nacional Terapias Avanzadas (potencial fabricación y distribución al SNS de estas terapias) y consolidación de la convocatoria EC de la AES (23 M€).

Plan **Medicina Predictiva** (crear cohorte poblacional-biobanco multipropósito) (23 M€).

Plan de **Formación** en Medicina de Precisión (0.8 M€).

**Internacionalización** en Medicina Personalizada, incrementando programas transnacionales en MP como la creación de los nodos nacionales para 1Million Genomes, ICPERMED y ERAPERMED (1,5 M€).

1

Análisis del entorno

# Nivel estatal

2



El Plan de choque para la Ciencia y la Innovación, iniciado en 2020, contempla cinco medidas de actuación en el ámbito de la sanidad (2/2).

3

**Medida 4 Reformar la Ley de Investigación Biomédica de 2007.**



4

**Medida 5 Reforzar las infraestructuras de alta seguridad biológica** para experimentación in-vitro y preclínica **orientada al desarrollo de vacunas y tratamientos para enfermedades infecciosas.**

**Infraestructuras de alta seguridad biológica** para ensayos in-vitro y preclínicos (29 M€). Se adecuarán las instalaciones, laboratorios y animalarios de nivel de bioseguridad BSK3 y 3+ **del Centro de Investigación en Sanidad Animal del INIA**, se sustituirá el incinerador actual y se construirá una instalación BSL4 para patógenos humanos.



5

6

7

1

► Análisis del entorno

# Nivel autonómico y local

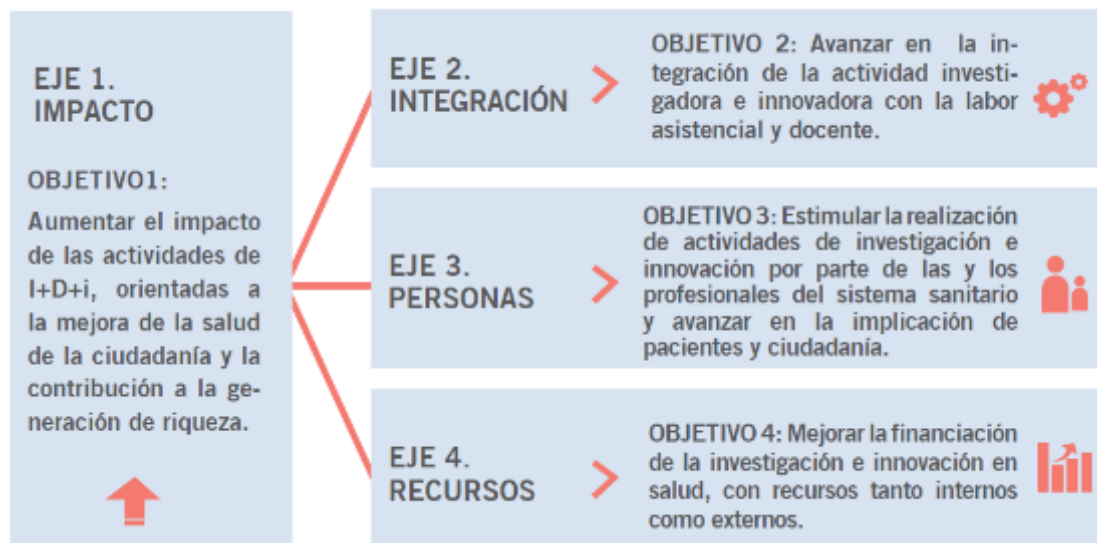


2

La Estrategia de Investigación e Innovación en Salud 2020 de Euskadi recoge las líneas a seguir para que el Sistema Sanitario desempeñe en la práctica su función como un pilar esencial del desarrollo del ámbito de biociencias en el País Vasco.

3

## Ejes Estratégicos de la Estrategia



4

5

6

7

### Misión

Contribuir a consolidar el desarrollo del área de biociencias-salud en el País Vasco, institucionalizando las actividades de I+D+i en el sistema sanitario y facilitando las interacciones con las empresas y otros agentes, para mejorar los resultados en salud y la generación de valor.

### Visión

Un sistema de salud reconocido por sus actividades de investigación e innovación, y por su capacidad de trasladar sus resultados a la mejora de la salud de las personas, al mejor desempeño del propio sistema y a la generación de riqueza y empleo, en colaboración con el tejido empresarial.

Esta Estrategia es la **contribución** desde el Departamento de Salud para **desarrollar la prioridad** de **Biociencias-Salud** de la Estrategia de Especialización Inteligente **RIS3 de Euskadi**, haciendo crecer este sector y participando en la **generación de riqueza**. El Sistema Sanitario es un **pilar esencial** para el adecuado desarrollo de la prioridad biociencias-salud, debido a su rol de **validador, prescriptor, comprador y usuario**.

1

Análisis del entorno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

# Nivel autonómico y local

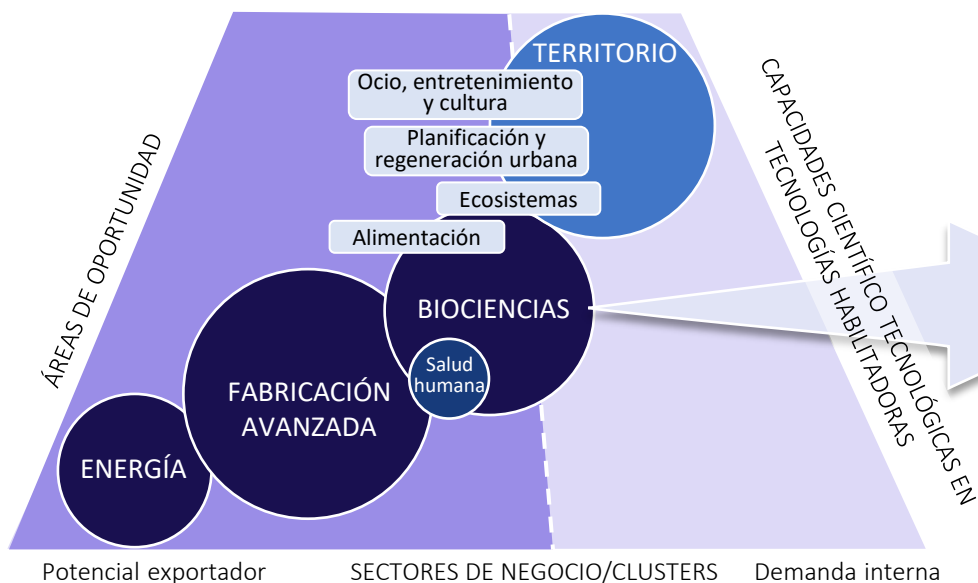


La Estrategia de Investigación e Innovación para una Especialización Inteligente del País Vasco (RIS3 Euskadi) se centra en la transformación económica territorial gracias a concentrar los recursos disponibles en un conjunto limitado de prioridades de I+D+i

3

Se trata de ámbitos estratégicos y territorios de oportunidad, en los que País Vasco dispone de capacidad científico-técnica y empresarial. Entre ellos se cuenta el área de BIOCENCIAS-SALUD.

4



## OBJETIVOS BIOCENCIAS-SALUD



Generar **riqueza** en Euskadi desarrollando un sector de alto valor añadido que, además, **beneficia a la salud de las personas**.



Afianzar al Sistema Sanitario como **apoyo del sector empresarial y tractor** de nuevos desarrollos científico-tecnológicos



Consolidar las cadenas de valor en torno a **productos sanitarios** (incluyendo dispositivos médicos), **nuevas terapias y tratamientos**, y promoción de la salud.

7

Fuente: Bases del RIS3 Euskadi, accesible en <http://ris3euskadi.eus/ris-3-euskadi/>. Área prioritaria Biociencias-Salud, accesible en <http://ris3euskadi.eus/especializate/biociencias-salud/>

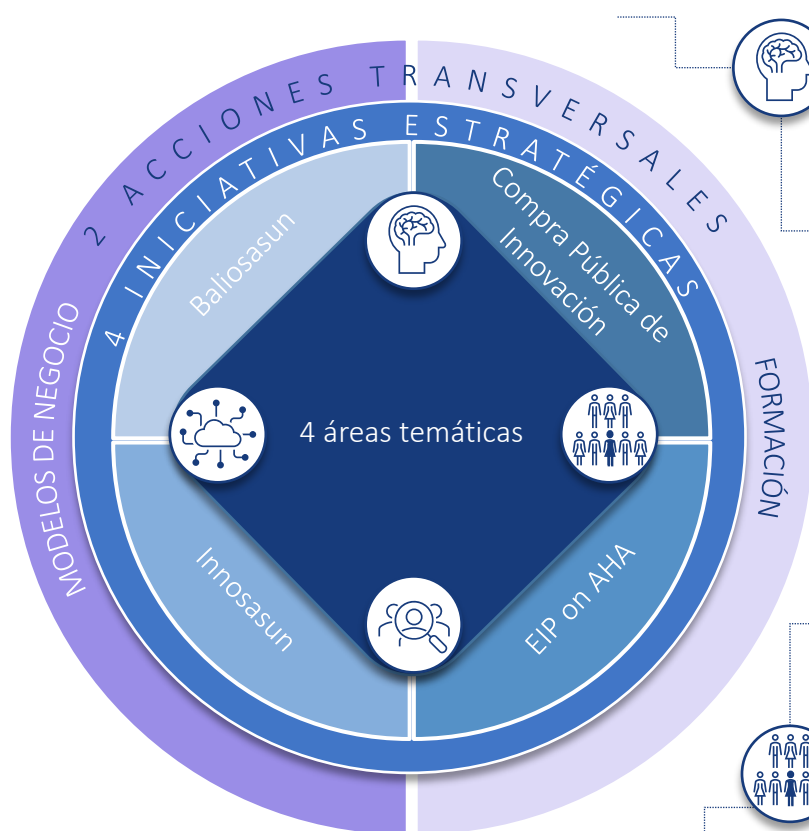
1

Análisis del entorno

# Nivel autonómico y local



Se han definido cuatro áreas temáticas prioritarias en BIOCENCIAS-SALUD, que gracias a cuatro instrumentos de apoyo (iniciativas estratégicas) y dos áreas transversales, tienen como objetivo concentrar capacidades e impulsar oportunidades de negocio en el tejido industrial y de servicios del País Vasco.



## ÁREA DE NEURO-CIENCIAS

Desarrollar procedimientos diagnósticos, pronósticos y terapias innovadoras para el tratamiento de enfermedades neurológicas y psiquiátricas.



## ÁREA DE SALUD DIGITAL/ DISPOSITIVOS MÉDICOS

Desarrollar una industria de dispositivos médicos en Euskadi acorde a la contribución esperable, comparativamente con otras regiones europeas industrializadas.



## ÁREA DE MEDICINA PERSONALIZADA

Impulsar la introducción de la medicina personalizada, y el crecimiento del segmento empresarial activo en este campo, desarrollando nuevos productos para la prevención, el diagnóstico, el tratamiento y su monitorización, adaptados a las características de la persona.



## ÁREA DE ENFERMEDADES RARAS

Desarrollar 2-3 sistemas de diagnóstico y conseguir 3 designaciones de medicamentos huérfanos, además de aumentar (a 10) el número de empresas con actividad en este campo, optimizando el aprovechamiento de las oportunidades identificadas.

- + Big data-analítica avanzada de datos
- + Oncología
- + Medicina Regenerativa y Terapias Avanzadas
- + Cardiometabólica

7

# Nivel autonómico y local

## Iniciativas estratégicas RIS3: Innosasun, Baliosasun, CPI y EIP-AHA



### Innosasun

Programa ordenado de actividades que fomenta y facilita la interacción entre el sector empresarial y **el Sistema Sanitario**, que **ofrece sus capacidades** y saber hacer **para apoyar el desarrollo de innovaciones**. Incluye el funcionamiento como un **taller de pruebas**, para el desarrollo y validación de productos y tecnologías.



### Baliosasun

Programa que fomenta y explota el **desarrollo de ideas innovadoras y resultados de I+D+i generados en el Sistema Sanitario**, creando nuevas oportunidades de negocio para el sector empresarial, además de implementar innovaciones para el mejor desempeño del propio Sistema Sanitario. Ofrece la posibilidad de desarrollar ideas y resultados de la I+D+i generados en el Sistema Sanitario y participar en codesarrollos con empresas y otros agentes.



### Compra Pública de Innovación (CPI)

Instrumento de política de innovación desde la demanda, basado en el **codesarrollo público-privado**, y orientado a la **obtención de nuevos bienes y servicios** que resuelven **necesidades del Servicio Vasco de Salud**. Busca mejorar los servicios públicos mediante la incorporación de bienes o servicios innovadores, fomentando la innovación empresarial e impulsando la internacionalización, usando el mercado público local como cliente de lanzamiento o referencia.



### EIP-AHA (European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing)

# Nivel autonómico y local

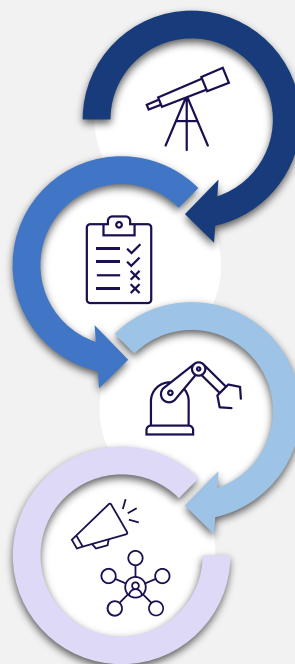
**MedTech** La iniciativa MedTech surge en 2018 como actuación para impulsar la colaboración del Sistema Sanitario Público Vasco con el sector empresarial y científico-tecnológico vasco, y en especial, colaborar en el desarrollo de productos y servicios de empresas, acelerando su llegada al mercado.

## ACTIVIDADES FINANCIABLES **MedTech**

### Desarrollo, validación y/o demostración.

Engloba principalmente investigación preclínica y clínica necesaria para el desarrollo, validación y/o demostración de dispositivos y tecnologías médicas desarrollados por empresas, incluidos los derivados del uso de infraestructuras y recursos especializados del propio Sistema Sanitario.

Organización, coordinación y divulgación de la iniciativa MedTech.



### Exploración científico-tecnológico-sanitaria.

Esta actividad incluye, entre otros, el asesoramiento y orientación a empresas en el desarrollo de sus productos o servicios, jornadas de networking entre Sistema Sanitario-Empresarial y cursos sobre desarrollo y aplicación de tecnologías innovadoras.

### Adquisición de equipamiento e instalaciones básicas.

Equipamiento, servicios e instalaciones básicas necesarias para actuar como banco de pruebas.

1

► Análisis del entorno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

# Nivel autonómico y local



En el marco de su Estrategia de Especialización Inteligente RIS3 Euskadi, el Gobierno Vasco ha actualizado, de forma participativa, las Bases Estratégicas y Económicas del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación, vigente hasta el año 2030 (PCTI Euskadi 2030)

Se definen **tres pilares** fundamentales (Excelencia Científica, Innovación Abierta y Liderazgo Tecnológico Industrial), que se alinean con los tres pilares de Horizonte Europa, y un **núcleo central** necesario para alcanzar los objetivos de los tres pilares (Talento).



7

Fuente: Bases del PCTI Euskadi 2030, accesible en

[www.euskadi.eus/contenidos/informacion/despliegue\\_pcti\\_euskadi/es\\_def/adjuntos/Bases\\_PCTI\\_Euskadi\\_2030\\_presentacion.pdf](http://www.euskadi.eus/contenidos/informacion/despliegue_pcti_euskadi/es_def/adjuntos/Bases_PCTI_Euskadi_2030_presentacion.pdf)

1

► Análisis del entorno

# Nivel autonómico y local

2



Fomento San Sebastián es la sociedad de desarrollo económico del Ayuntamiento de San Sebastián.

## INICIATIVAS DESTACADAS

3



El Ayuntamiento de Donostia y Fomento San Sebastián lanzan el **Plan de Reactivación Económica 2020** que incluye entre otras acciones un **Programa de Emprendimiento**, mediante el cual **las empresas más innovadoras seleccionadas tendrán acceso a un programa de acompañamiento y formación por expertos**.

El IIS Biodonostia participará con **su personal**, que dará soporte a las empresas en los aspectos más sanitarios.

4

## RETO Biociencias

En septiembre de 2020 está previsto el lanzamiento del programa Reto Biociencias, en colaboración con el IIS Biodonostia.

La iniciativa consiste en la **presentación de un reto del Sistema Sanitario para el que jóvenes emprendedores presentarán posibles soluciones**. Dos de ellas serán seleccionadas para pasar a fase de prototipo y el finalista se beneficiará del programa de emprendimiento.

5

## Bonos Tecnológicos

El IIS Biodonostia trabaja con Fomento San Sebastián en la gestión de los Bonos Tecnológicos. Los Bonos tecnológicos son **“bonos económicos”** financiados por Fomento San Sebastián e IIS Biodonostia, mediante los cuales, **empresas de la ciudad de San Sebastián que requieran de los servicios ofertados por IIS Biodonostia podrán recibir financiación para la realización de dichos servicios**.

6

En su totalidad, esta herramienta de financiación ha permitido evolucionar en el TRL de sus productos a 11 empresas diferentes localizadas en la ciudad de San Sebastián con un total de 237.500€ invertidos en la iniciativa.

7

1

► Análisis del entorno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

# Nivel autonómico y local

2

**bioef**berrikuntza + ikerketa + osasuna eusko fundazioa  
fundación vasca de innovación e investigación sanitarias

BIOEF, la Fundación Vasca de Innovación e Investigación Sanitarias, es el instrumento creado por el Departamento de Salud para promover la innovación y la investigación en el sistema sanitario de Euskadi

Constituye un marco de colaboración, cooperación y comunicación entre los diferentes sectores implicados en la investigación e innovación sanitarias en los diferentes niveles territorial, estatal e internacional.

3

4

5

6

**biobanko**

eusko biobankua - biobanco vasco

Programa **innosasun**Iniciativa **MedTech**Gestión de **Estudios Clínicos**Gestión de **Programas competitivos internacionales de I+D+i**

Diseño, planificación, gestión y evaluación de los planes estratégicos y operativos referidos a las actividades de investigación e innovación en el Sistema Sanitario.

Difusión de los resultados de I+D+i sanitaria.

Apoyo al Departamento de Salud y a Osakidetza.-SVS

Coordinación de distintos programas (MedTech, Innosasun, Biobanco Vasco, Gestión de EECC).



Promoción de la estructuración de la I+D+i sanitaria y la profesionalización de su gestión.

Impulso a la transferencia y explotación de resultados. Ventanilla de contacto para empresas. Una OTRI orientada al diseño y gestión de estrategias de protección y transferencia de resultados.

Conexión del Sistema Sanitario a nivel internacional, promoviendo, apoyando y gestionando la participación del Sistema Sanitario de Euskadi en programas competitivos internacionales de I+D+i.

7

Fuente: Elaboración propia a partir de información disponible en la web de la Fundación, accesible en <https://www.bioef.org/es/conoce-la-fundacion/>

1

Análisis del entorno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

# Nivel autonómico y local

2

**Parke**  
GIPUZKOA

157

EMPRESAS

140

MILLONES DE  
EUROS  
DE INVERSIÓN  
EMPRESARIAL EN  
I+D 2019

1191

MILLONES DE €  
DE FACTURACIÓN  
EN 2019

506

PATENTES

5.263

PROFESIONALES

52%

TITULADOS  
SUPERIORES

12%

DOCTORES/AS

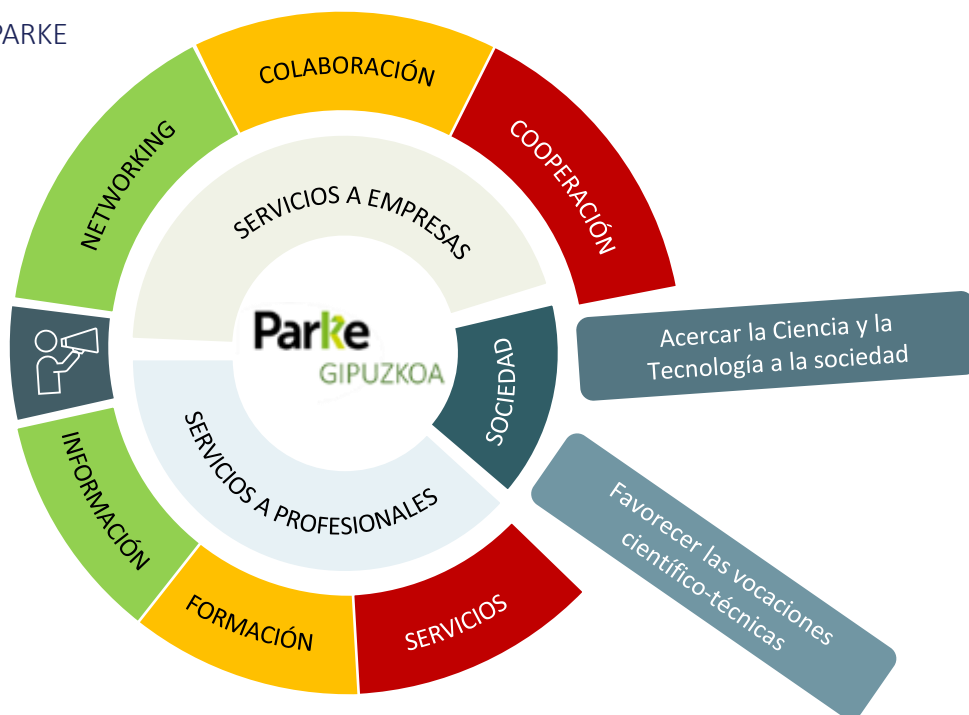
13%

MENORES DE 30  
AÑOS

Más de 150 empresas y agentes de I+D desarrollan su actividad en el Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa

Su ecosistema de innovación incluye agentes de distintos sectores, entre ellos, Biotecnología, Electrónica, Energía, Ingeniería, TICs, Micro-nanotecnología, Fabricación avanzada o Aeronáutica.

SERVICIOS DEL PARKE



7

Fuente: Página web accesible en <https://parke.eus/gipuzkoa/es/>

1

Análisis del entorno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

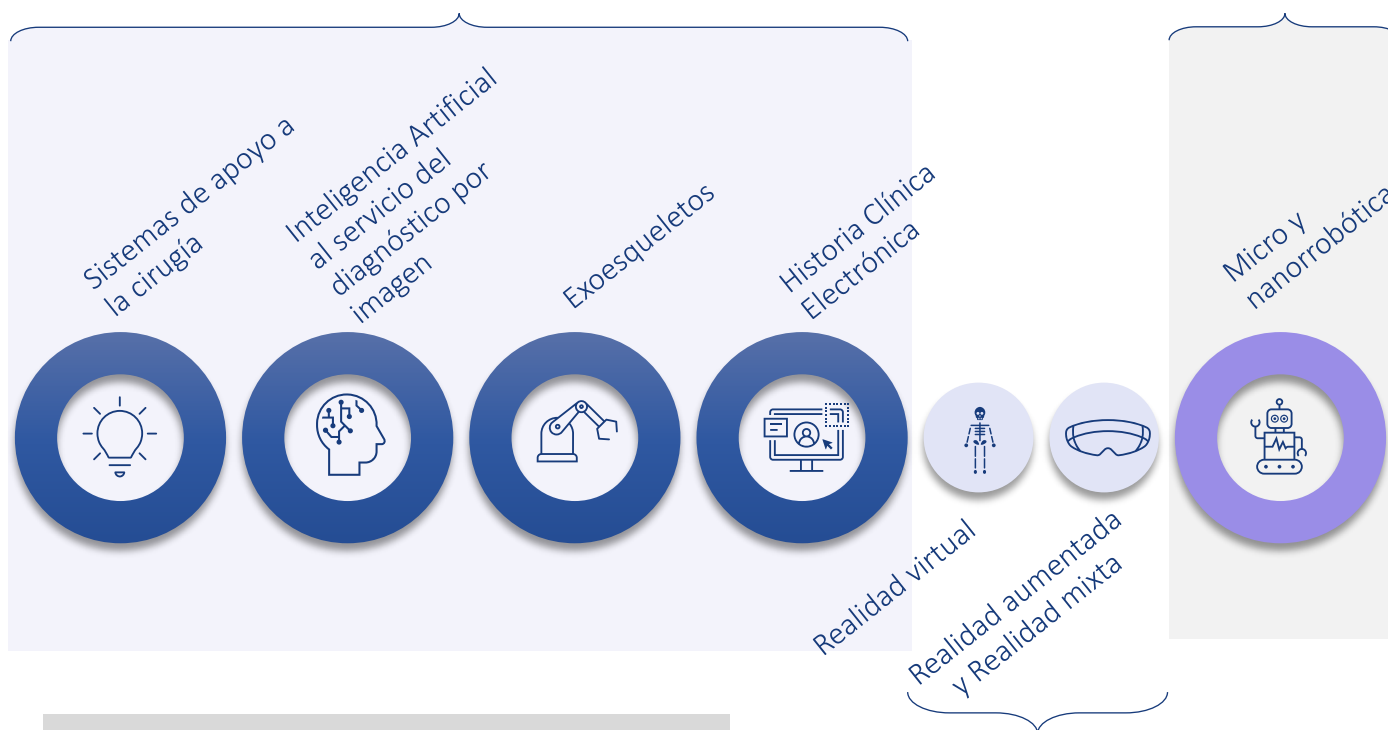
# Tendencias en I+D+i en salud

2

La aplicación de nuevas tecnologías al sector salud: Realidades y objetos de la I+D+i

Nuevas tecnologías con aplicaciones implantadas en los  
Sistemas de Salud

Tendencia a futuro



Otras tendencias en nuevas tecnologías:



Big  
data



Machine  
learning

7

1

Análisis del entorno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

# Tendencias en I+D+i en salud

2

## Inicio de la Pandemia e investigación en COVID-19

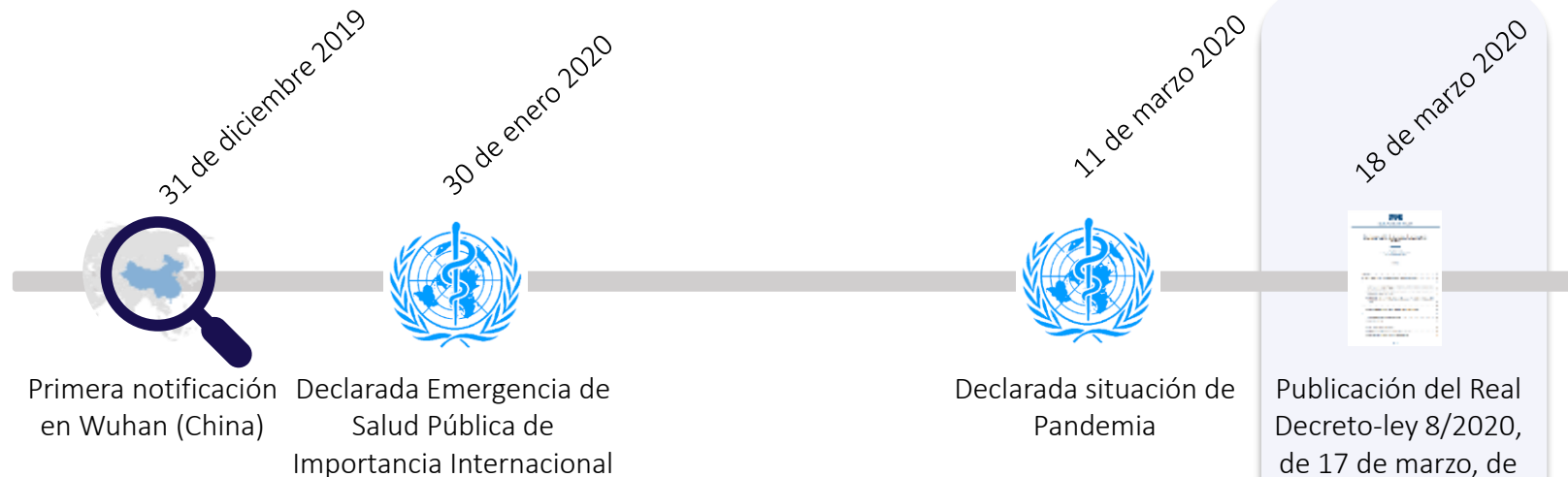
3

4

5

6

7



### Capítulo VIII. Medidas de apoyo a la investigación sobre el COVID-19

**Artículo 37.2** Autorización de un crédito extraordinario para subvenciones de concesión directa para proyectos y programas de investigación del COVID-19 (estimado en 24 M€)

- + Técnicas de **diagnóstico virológico rápido** del virus SARS-CoV-2.
- + **Caracterización clínica-biológica-molecular** de la enfermedad COVID-19.
- + **Desarrollo de terapias** innovadoras, **nuevas moléculas** antivirales, **antisépticos y desinfectantes** frente al SARS-CoV-2. Estudios de **resistencia** antiviral. **Efectividad** de intervenciones no farmacológicas, profilácticas y terapéuticas.
- + **Caracterización del virus** SARS-CoV-2, conocimiento de la variación genética y antigénica del SARS-CoV-2, **respuesta inmunológica** al virus SARS-CoV-2 y de la **interacción** virus-huésped.
- + Desarrollo de **vacunas**, eficacia y aplicabilidad.
- + **Impacto socio-económico** de la enfermedad. **Recursos** de atención primaria, hospitalarios generales y de cuidados críticos.
- + **Inteligencia artificial y análisis masivo de datos integrados** orientados al **control epidemiológico** del COVID-19.

# Tendencias en I+D+i en salud

Cinco tendencias relacionadas con las soluciones digitales para transformar la atención sanitaria en 2025.



El **hogar** será el lugar habitual para el cuidado/seguimiento rutinario de la salud.



Los **hospitales** estarán **reservados** para el tratamiento especializado, traumatología y emergencias.



Muchos de los contactos médico-paciente se realizarán de manera **virtual** y serán **informados** con evidencias del entorno real.



Más del **70%** de los españoles realizarán una consulta por conexión video.



Los **individuos** estarán **mejor informados** sobre su perfil genético, su salud actual y posibles enfermedades futuras.

## El Confidencial Hospitales 'online', la apuesta de China para llevar la sanidad a todo el país tras el covid

La pandemia del coronavirus impulsó los servicios médicos virtuales de consulta e incluso el uso para el seguimiento de enfermedades crónicas.



Las **consultas** y el **seguimiento** de pacientes no urgentes o críticos se realiza de forma **virtual**.



**Incrementar** el volumen de actividad **sin** incrementar los riesgos de contagio por coronavirus.



**Minimizar** los trastornos ocasionados a los pacientes que, en algunas ocasiones, debían **viajar cientos de kilómetros** para recibir la asistencia especializada que necesitaban.

La digitalización del sector salud se ha visto impulsada por la Pandemia y las medidas de distanciamiento físico.

### 3. ANÁLISIS INTERNO

1

► Análisis interno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

# ÁREAS de análisis

2

3

4

5

6

7

ANÁLISIS DE RECURSOS DISPONIBLES

1. Recursos humanos.
2. Fondos para investigación.
3. Espacios y servicios de apoyo.

ANÁLISIS DE PROCESOS REALIZADOS

4. Estructura científica.
5. Proyectos de I+D+i.
6. Estudios clínicos.
7. Participación en estructuras de investigación cooperativa estatal.

ANÁLISIS DE RESULTADOS OBTENIDOS

8. Producción científica.
9. Tesis doctorales defendidas.
10. Otros resultados de I+D+i.
11. Estrategia de envejecimiento IKAGURE-BD.
12. Entrevistas a agentes externos e internos.

# HITOS

## Principales

En los últimos años, el IIS Biodonostia ha obtenido numerosos resultados derivados de la puesta en marcha de las actuaciones contempladas en el Plan Estratégico. Esto le ha permitido alcanzar los siguientes hitos:

- ✓ Obtención en la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación (RVCTI) de la **re-acreditación** en la categoría de **Instituto de Investigación Sanitaria (IIS)**, así como obtención de la **re-acreditación** por parte del **Instituto de Salud Carlos III**.
- ✓ **Consolidación de la Estrategia IKAGURE-BD**, con la participación actual de 13 grupos de investigación y una captación de fondos superior a los 1,2 millones de euros.
- ✓ Designación por parte del Gobierno Vasco como **Centro de Referencia** para la puesta en marcha de la actividad en el **campo de las CAR-T** (desarrollo y tratamiento).
- ✓ **Incremento sostenido de la captación de fondos** en convocatorias en concurrencia competitiva para el desarrollo de la actividad científica, incluyendo la **actividad derivada** de la investigación en **COVID-19** (EC Solidarity).
- ✓ Participación activa en la **Plataforma europea EATRIS**, siendo, a su vez, uno de los seis Centros del **Consejo Asesor** de EATRIS España.
- ✓ **Orientación de la organización hacia la calidad**, obteniendo la **acreditación según Normas de calidad** en diferentes ámbitos de actividad del Instituto.
- ✓ Incremento de la actividad en iniciativas de **Compra Pública de Innovación**.

1

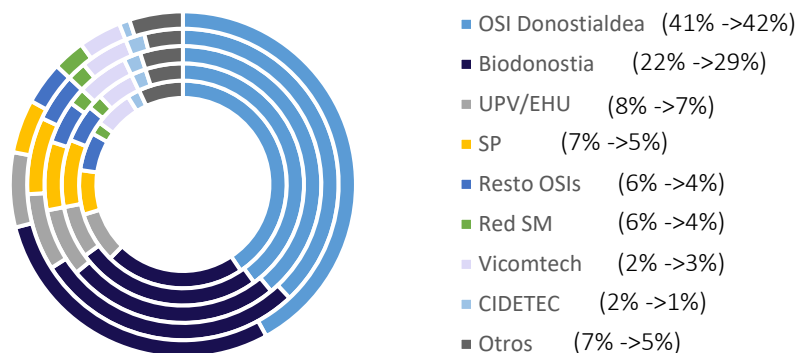
Análisis interno

# Recursos humanos

2

3

EVOLUCIÓN DE LA COMPOSICIÓN DE PERSONAL POR CENTRO DE ORIGEN (2015-2019)



4

5

6

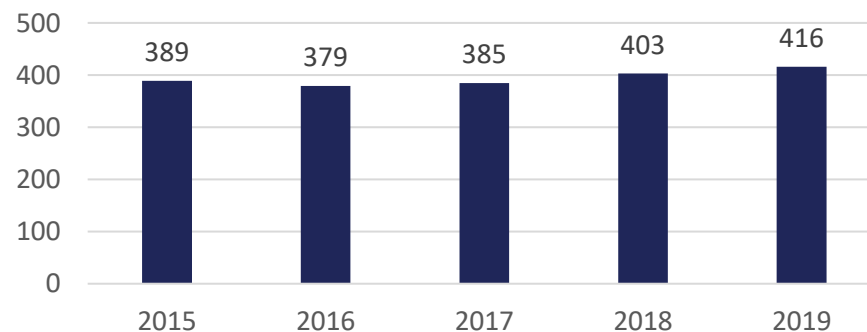
7

Incremento del % de profesionales con vinculación estatutaria o laboral a la OSI Donostialdea y al IIS Biodonostia

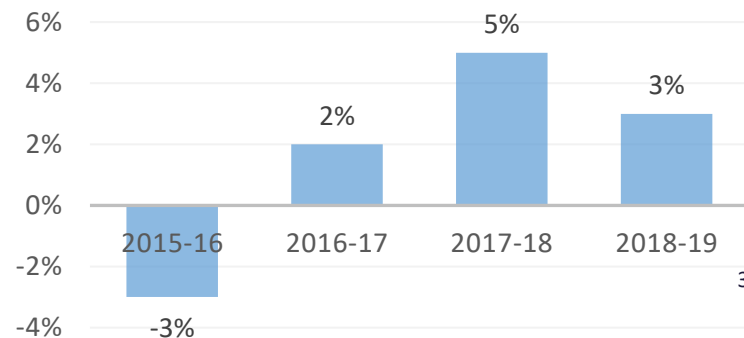
Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

En el periodo 2015-2019, el personal del IIS Biodonostia se ha mantenido relativamente estable, con un crecimiento discreto en los últimos años del periodo analizado.

Personal investigador IIS Biodonostia por año (2015-2019)



EVOLUCIÓN DE LA COMPOSICIÓN DE PERSONAL DE IIS BIODONOSTIA (2015-2019)

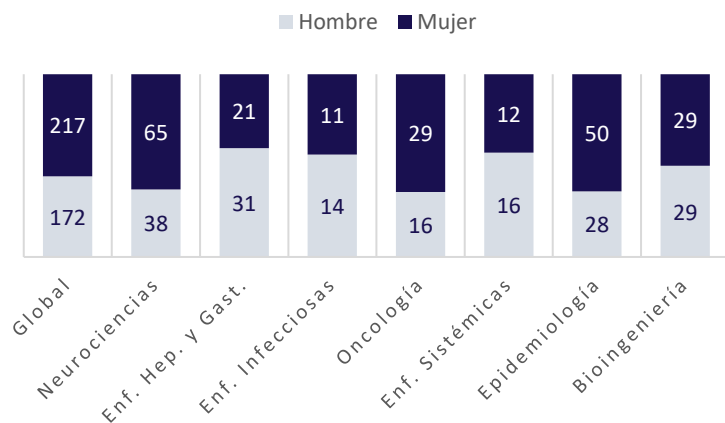


1

## Análisis interno

# Recursos humanos

BALANCE DE GÉNERO (2019)



4

5

IIS Biodonostia dispone de un Plan de Igualdad elaborado en 2019, que contiene las acciones prioritarias para impulsar la igualdad de género y fomentar la inclusión de la dimensión de género en la I+D+i.

79 Investigadores Principales (IP) de proyectos activos en 2019 financiados en convocatorias competitivas, de los cuales 44 son mujeres y 35 son hombres.

6

7

Balance de género de la plantilla adecuado, con un 56% de mujeres.

Atendiendo al Área de Investigación, este balance es también correcto: en los extremos el Área de Enf, Hepáticas y Gastrointestinales (60% de hombres) y el Área de Epidemiología y Salud Pública (64% de mujeres).

| CATEGORÍA | 2020-1                                                                |    |    |    |    |    | 2020-2 |    |    |    |    |    | P.  |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|--------|----|----|----|----|----|-----|
|           | T1                                                                    | T2 | T3 | T4 | T5 | T6 | T1     | T2 | T3 | T4 | T5 | T6 |     |
| 7.001     | Consultar y comparar de la actividad con la igualdad de oportunidades |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.002     | Plan de desarrollo de la actividad con la igualdad de oportunidades   |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.003     | Programas de desarrollo y formación en igualdad de oportunidades      |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.004     | Formación de personal en igualdad de oportunidades                    |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.005     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.006     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.007     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.008     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.009     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.010     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.011     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.012     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.013     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.014     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.015     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.016     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.017     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.018     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.019     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.020     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.021     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.022     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.023     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.024     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.025     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.026     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.027     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.028     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.029     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |
| 7.030     | Indicadores de igualdad de oportunidades                              |    |    |    |    |    |        |    |    |    |    |    | 100 |



1

► Análisis interno

# Recursos humanos

2

## EURAXESS RESEARCH PROFILES DESCRIPTORS

Descripción general de los perfiles. El IIS Biodonostia los ha adaptado a su situación particular.



R1: investigadores/as en formación, que no disponen de la categoría de Doctor.



R2: investigadores/as que han obtenido recientemente el título de Doctor, por lo que presentan una breve trayectoria de investigación.



R3: investigadores/as en proceso de consolidación, que son capaces de dirigir una línea de investigación propia, pero que no han conseguido un recorrido científico estable en el tiempo.



R4: investigadores/as consolidados, líderes en sus respectivos campos de conocimiento, con una larga trayectoria en investigación.

4

5

6

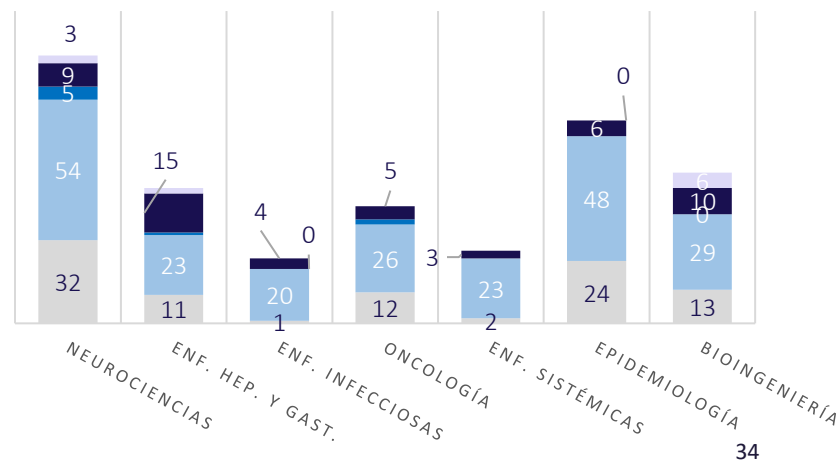
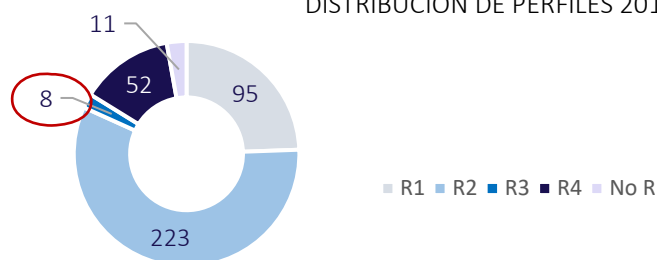
7

En diciembre de 2019, en el IIS Biodonostia el mayor porcentaje de personal investigador se encuentran ubicados en la categoría R2, con un 57% del total, seguido de los R1, que representan el 25% de los profesionales.

El número de perfiles R3 reducido es debido a los criterios de clasificación aplicados en la categorización del personal investigador.

IIS Biodonostia dispone de una Estrategia propia para sus Recursos Humanos acorde a la HRS4R europea, que le permitió obtener el sello 

DISTRIBUCIÓN DE PERFILES 2019

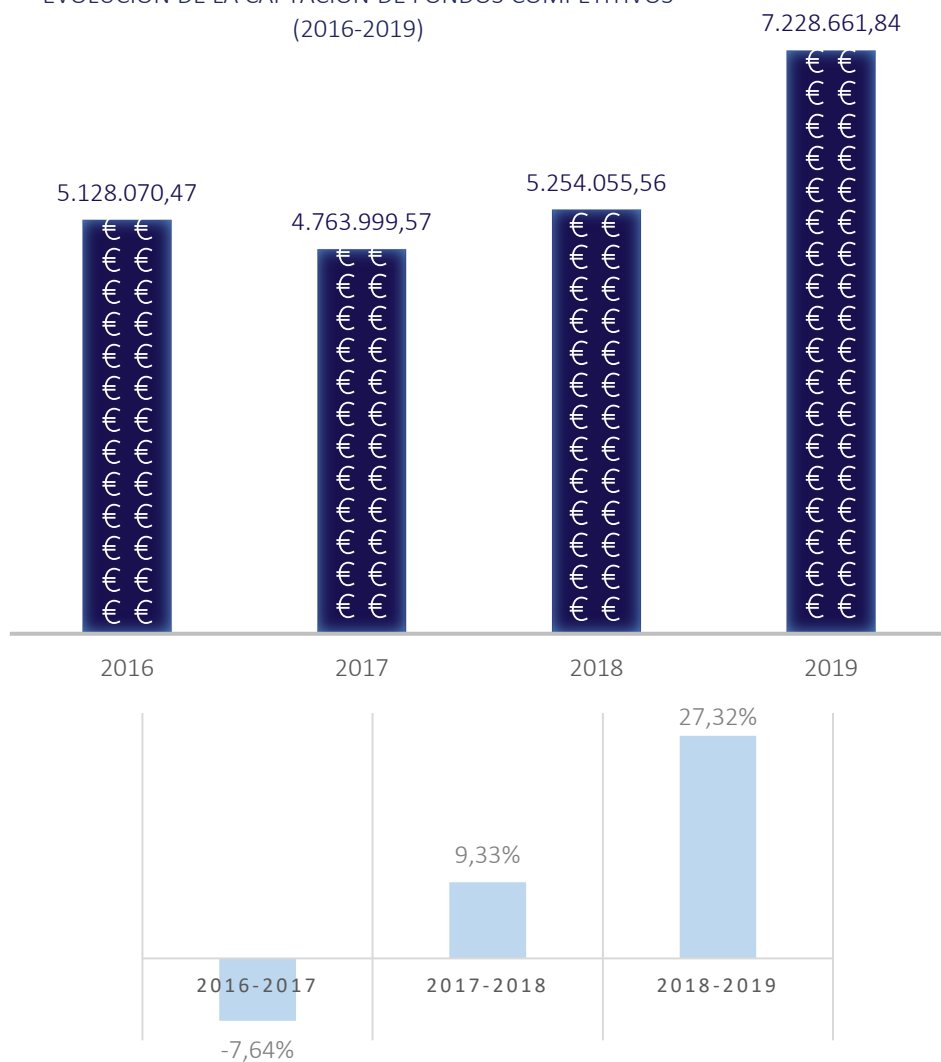


1

Análisis interno

# Fondos para investigación

EVOLUCIÓN DE LA CAPTACIÓN DE FONDOS COMPETITIVOS  
(2016-2019)



Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

La captación de **financiación** obtenida por el IIS Biodonostia en convocatorias competitivas **se ha incrementado** en el periodo de estudio.

En el último año (2019) se observa un **incremento** acusado, con un **41%** más de fondos captados respecto al primer año analizado (2016).

En todo el periodo, el **valor medio** de la financiación en este ámbito fue de **5.593.696,86€**.

7

1

Análisis interno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

# Espacios y servicios de apoyo

ESPACIOS



Del total de superficie disponible en la sede del IIS Biodonostia, 2.890,2 m<sup>2</sup> están destinados a profesionales que desarrollan actividades de investigación e innovación. Los 706,8 m<sup>2</sup> restantes son ocupados por el personal de gestión del Instituto.

A los espacios de laboratorios y despachos de investigación, se suman los dedicados a las 9 Plataformas y 10 Unidades y Servicios de apoyo a la I+D+i, así como un espacio de **145 m<sup>2</sup>** en la **primera planta del edificio del Onkologikoa** para su utilización como laboratorio de investigación en proyectos de cáncer, así como 24 m<sup>2</sup> para consultas de extracción y almacenamiento vinculado a estas consultas de Ensayos Clínicos en Oncología.

PLATAFORMAS

9



Animalario y Quirófano Experimental (PAQE)



Diagnóstico molecular (PDM)



Plataforma multidisciplinar de impresión 3D (3DPP)



Biología computacional (PBC)



Genómica (PG)



Nodo del Biobanco Vasco. Unidades de Tejidos (tumores y cerebros) y de ADN.



Histología (PH)



Cultivos celulares y Microscopía Confocal (PCC)



Investigación clínica (PIC)

5

6

7

UNIDADES Y SERVICIOS DE APOYO

10



Servicio de Apoyo Metodológico



RRHH



Evaluación - Calidad



Servicio de Epidemiología Clínica



Proyectos



Coordinación Científica



Servicio de Atención Primaria y OSIs



Apoyo a la Innovación



Comunicación



Económico - Administrativa

1

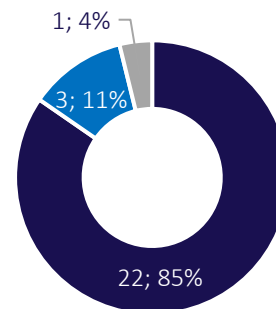
Análisis interno

# Estructura científica

La actividad investigadora del IIS Biodonostia se organiza en torno a siete grandes Áreas Verticales temáticas, a las que se adscriben sus Grupos de Investigación, y tres Áreas de Investigación Transversales

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

De los 26 Grupos de Investigación el 85% son Grupos Consolidados y el 11% son Emergentes.

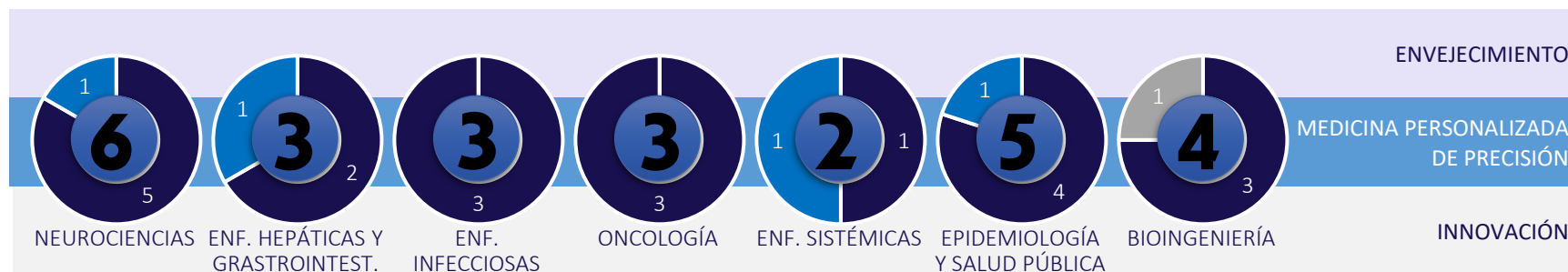


3

4

ESTRUCTURA CIENTÍFICA 2019

■ Consolidados ■ Emergentes ■ Asociados



6

7

Nota: El grupo "Intervención Terapéutica en Enf. Cardiovasculares, grupo consolidado, discontinúa en 2020.

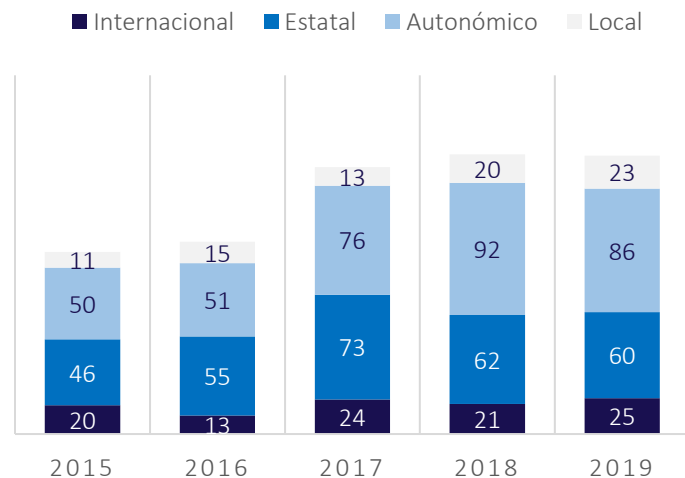
1

Análisis interno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

# Proyectos de I+D+i

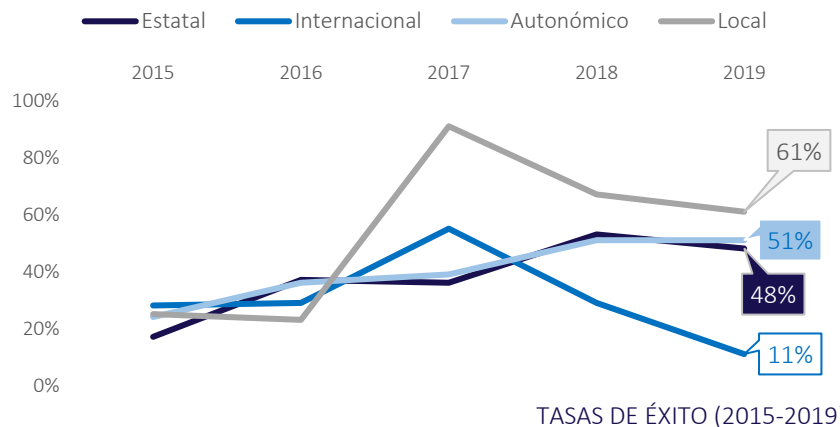
EVOLUCIÓN DE PROYECTOS ACTIVOS POR TIPO DE FINANCIADOR (2015-2019)



La fuente de financiación mayoritaria corresponde a agencias estatales y territoriales.

No obstante, en los años 2018 y 2019, el peso de la financiación estatal ha ido decreciendo, posicionando a las agencias territoriales como las principales en la concesión de número de proyectos desarrollados por el IIS Biodonostia (promedio de 61 proyectos estatales activos frente a los 89 financiados por agencias territoriales).

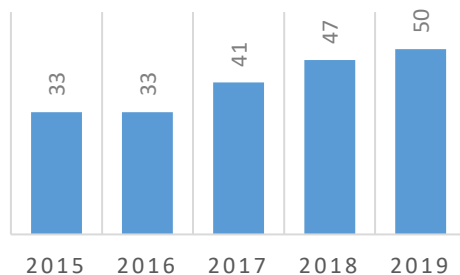
La tasa de éxito de proyectos internacionales en el periodo analizado ha disminuido, principalmente debido al incremento de solicitudes de proyectos en este ámbito.



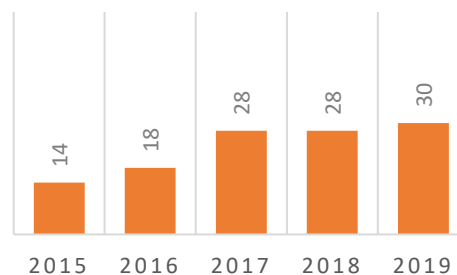
# Proyectos de I+D+i

## EVOLUCIÓN DE PROYECTOS ACTIVOS (2015-2019) POR ÁREAS DE INVESTIGACIÓN

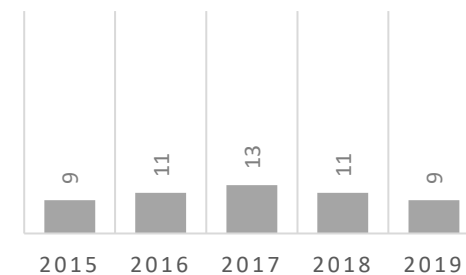
### NEUROCIENCIAS



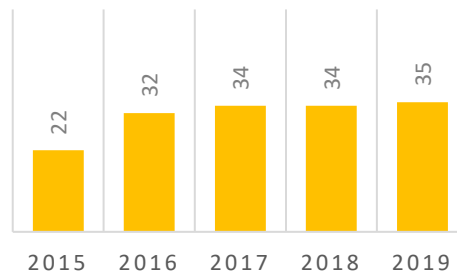
### ENF. HEPÁTICAS Y GASTROINTESTINALES



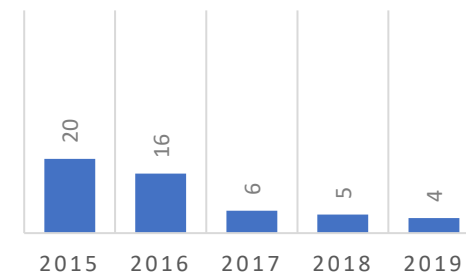
### ENF. INFECCIOSAS



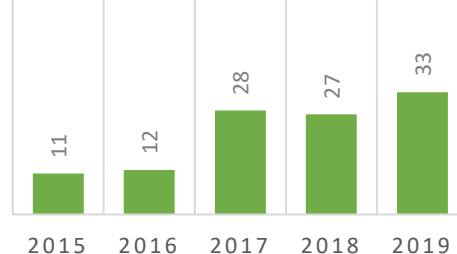
### ONCOLOGÍA



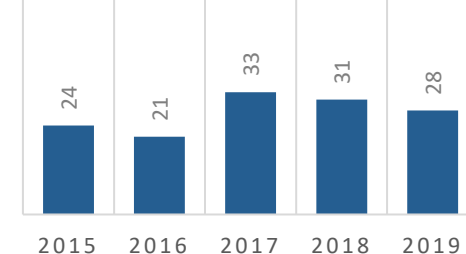
### ENF. SISTÉMICAS



### EPIDEMIOLOGÍA Y SALUD PÚBLICA



### BIOINGENIERÍA



Con carácter general, las Áreas han incrementado el número de proyectos activos en el periodo 2015-2019, a excepción del Área de Enfermedades Infecciosas, en la que se observa un descenso desde la anualidad 2017, y el Área de Enfermedades Sistémicas, con un descenso mantenido en el tiempo, y especialmente a partir de la anualidad 2017.

1

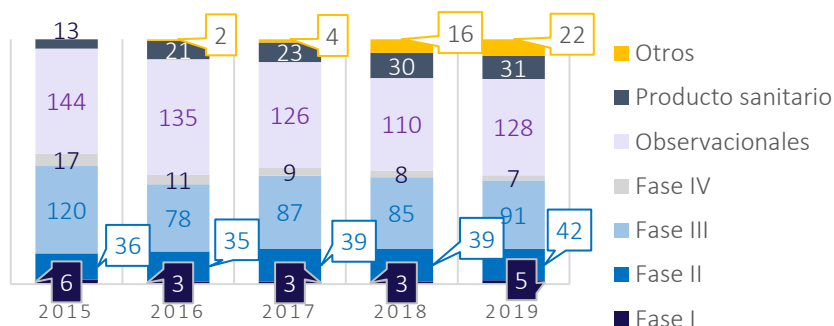
## Análisis interno

# Estudios clínicos

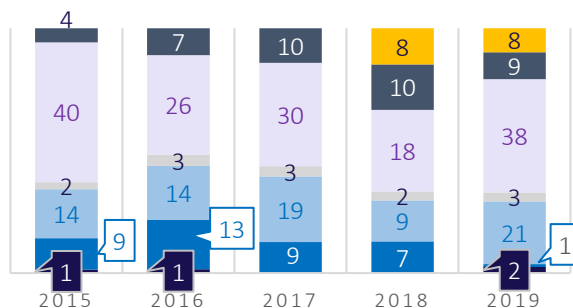
A lo largo de todo el periodo de estudio analizado (2015-2019), los profesionales del IIS Biodonostia han mantenido activo un volumen relativamente constante de Estudios Clínicos. Esta distribución es similar entre Ensayos Clínicos y Estudios Observacionales.

EVOLUCIÓN DE ESTUDIOS CLÍNICOS POR FASE (2015-2019)

## ACTIVOS

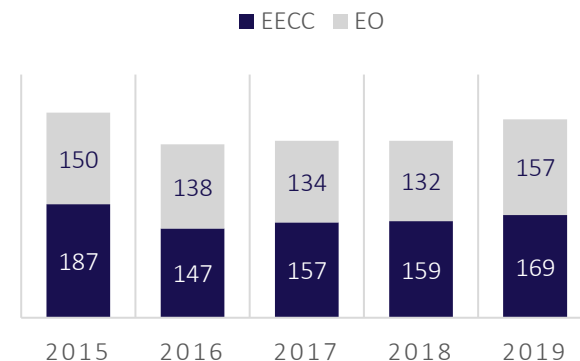


## INICIADOS



## Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

EVOLUCIÓN DE ESTUDIOS CLÍNICOS POR TIPOLOGÍA (2015-2019)



Se trata mayoritariamente de Estudios Observacionales y Ensayos Clínicos fase III.

Los Ensayos Clínicos en fase I y en fase IV son minoritarios. En los últimos años se ha incrementado el número de Estudios de Productos Sanitarios y otros Estudios iniciados y activos.

La mayor parte han sido **promovidos desde el propio IIS Biodonostia.**

7

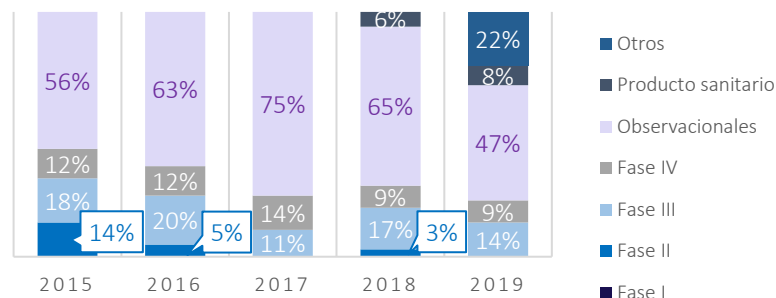
1

Análisis interno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

# Estudios clínicos

EVOLUCIÓN DE ESTUDIOS CLÍNICOS INDEPENDIENTES POR FASE (2015-2019)

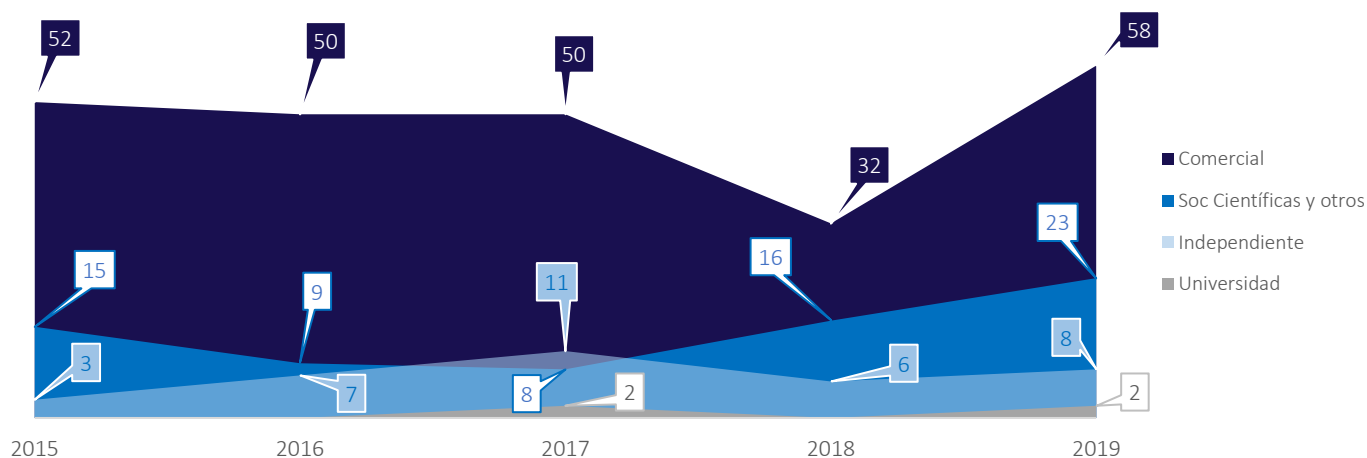


Los Ensayos Clínicos fase II-IV independientes se sitúan en porcentajes cercanos al 30% de todos los Estudios Clínicos independientes.

Los Estudios Observacionales suponen más del 60% de todos los Estudios Clínicos independientes realizados, con un descenso en la última anualidad a favor de los Estudios con Productos Sanitarios y otros Estudios Clínicos.

En los Estudios Clínicos con Producto Sanitario, el principal promotor es el propio IIS Biodonostia.

EVOLUCIÓN DE ESTUDIOS CLÍNICOS POR PROMOTOR (2015-2019)



# Participación en estructuras cooperativas

## CIBER CON PARTICIPACIÓN DE GRUPOS IIS BIODONOSTIA



G2.1. Enf. GastroIntestinales

G2.2. Enf. Hepáticas



G4.1. Epidemiología Clínica

G4.3. Epidemiología ambiental y desarrollo infantil



G3.1. Infección Respiratoria y Resistencia Antimicrobiana



G7.3. Oncología-Celular



G1.1. Enf. Neurodegenerativas (Co-IP)

G1.3. Enf. Neuromusculares

## RETICs CON NODOS IIS BIODONOSTIA DE PLENO DERECHO



G1.2. Esclerosis Múltiple



G1.6. Neurodegeneración Sensorial

G3.3. SIDA e infecciones VIH

## RETIC CON NODOS IIS BIODONOSTIA ASOCIADOS



G4.5. Atención Primaria

G4.2. Epidemiología de Enf. Crónicas y Transmisibles

## OTRAS REDES ESTATALES EN LAS QUE COLABORA IIS BIODONOSTIA

Red Nacional de Priones

PASSOS-PeAtones, Salud y SOSTenibilidad

TransBioNet. Desarrollo de la Red Bioinformática traslacional

TeNTaCLES. Red Traslacional para la aplicación clínica de Vesículas Extracelulares

## PLATAFORMAS ISCIII CON PARTICIPACIÓN DE GRUPOS DEL IIS BIODONOSTIA



## PLATAFORMAS ISCIII SIN PARTICIPACIÓN DE IIS BIODONOSTIA



## PARTICIPACIÓN EN ESTRUCTURAS INTERNACIONALES



G1.3 Enfermedades Neuromusculares

G4.3 Epidemiología Ambiental y Desarrollo Infantil

G6.4 Biología Computacional y Biomedicina de Sistemas

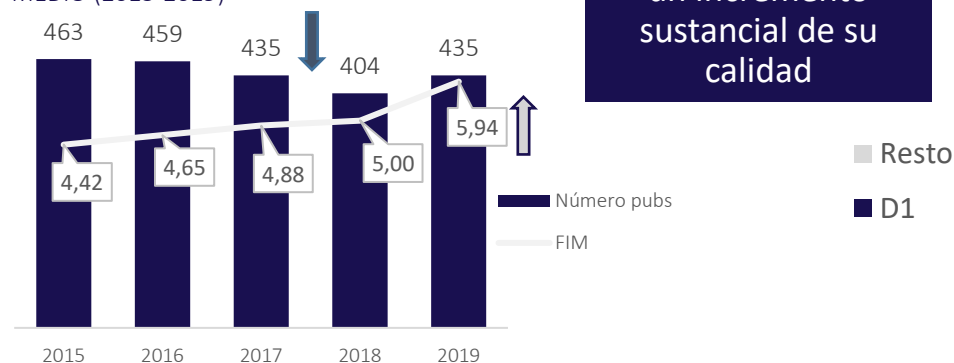
G1.2 Esclerosis múltiple

1

## Análisis interno

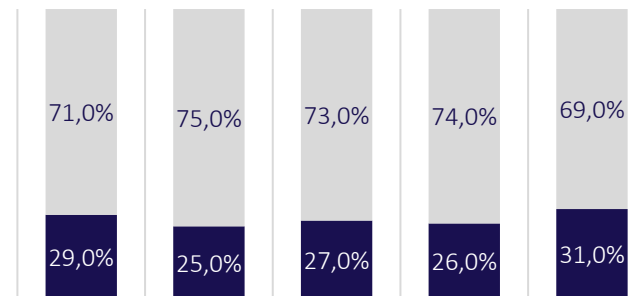
# Producción científica

PUBLICACIONES CITABLES Y FACTOR DE IMPACTO MEDIO (2015-2019)

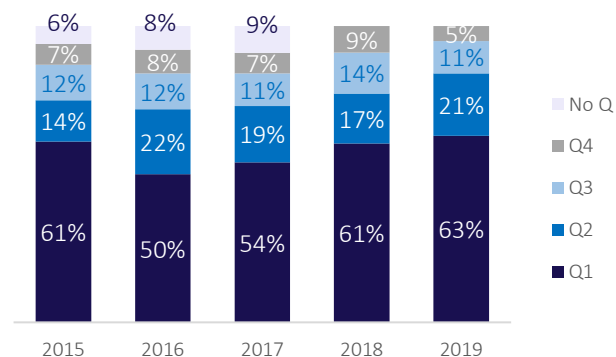


## Plan Estratégico 2021-2025 IIS Bionostia

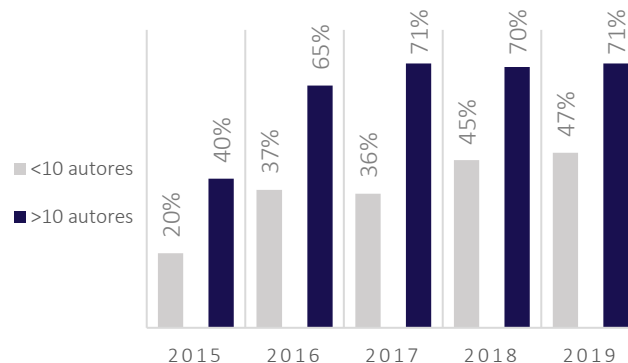
DESGLOSE DE PUBLICACIONES POR DECIL (2015-2019)



NÚMERO DE PUBLICACIONES SEGÚN CUARTILES (2015-2019)



PORCENTAJE DE PUBLICACIONES Q1 SEGÚN NÚMERO DE AUTORES (2015-2019)



A excepción de los años 2016 y 2017, el personal investigador del IIS Bionostia ha posicionado sus publicaciones científicas en revistas del primer cuartil de su disciplina en el 61-63% del total de publicaciones. El número de publicaciones en Q1 y Q2 el último año supera el 80%.

Incremento en el número de publicaciones colaboradas por más de 10 autores, lo cual suele indicar que son fruto del trabajo de grupos cooperativos, en detrimento del liderazgo de las mismas.

7

1

## Análisis interno

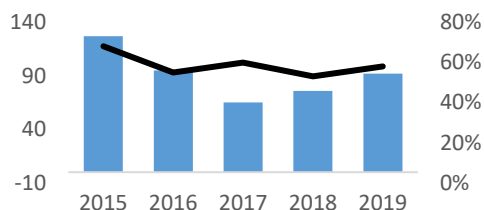
# Producción científica

2

## EVOLUCIÓN 2015-2019

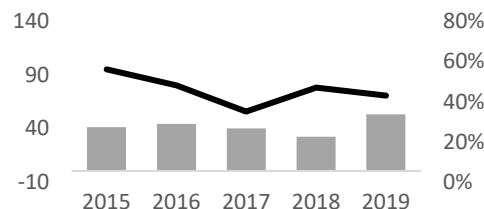
3

### NEUROCIENCIAS



4

### ENF. INFECCIOSAS



5

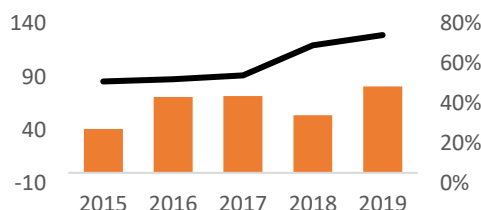
6

Núm. Publicaciones en Q1 —

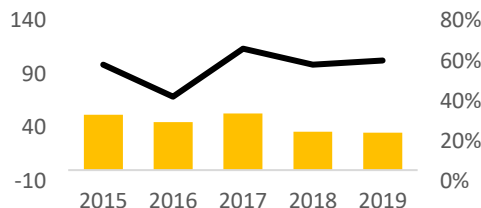
Núm. Publicaciones —

7

### ENF. HEPÁTICAS Y GASTROINTESTINALES



### ONCOLOGÍA



## Neurociencias:

Producción en ligero descenso en el periodo, con unos valores de porcentaje de primer cuartil relativamente mantenidos.

## Enfermedades Hepáticas y Gastrointestinales:

Aumento en el periodo tanto del volumen de producción científica como del porcentaje en primer cuartil, especialmente a partir del año 2018.

## Enfermedades Infecciosas:

Incremento en la producción científica global, aunque con descenso en el porcentaje de publicaciones en primer cuartil.

## Oncología:

Descenso significativo a partir del año 2018, que no impide mantener unos porcentajes en primer cuartil similares al inicio del periodo analizado.

1

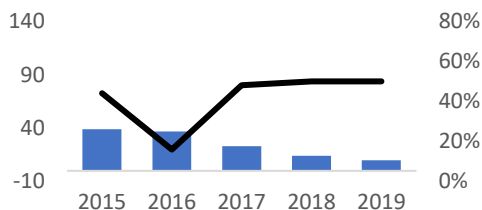
## Análisis interno

# Producción científica

2

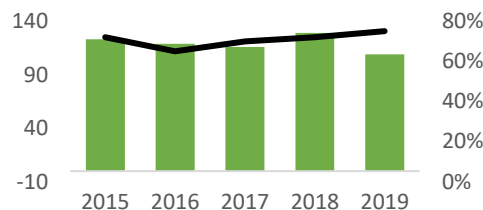
## EVOLUCIÓN 2015-2019

### ENF. SISTÉMICAS



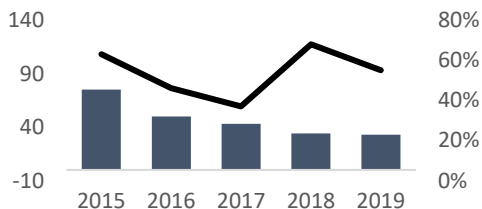
3

### EPIDEMIOLOGÍA Y SALUD PÚBLICA



4

### BIOINGENIERÍA



5

6

7

## Enfermedades Sistémicas:

Descenso muy acusado de la producción científica (de 39 publicaciones en 2015 a 10 en 2019), aunque los porcentajes en primer cuartil se mantienen constantes en los últimos años (cerca al 50%).

## Epidemiología y Salud Pública:

Valores relativamente constantes tanto en el volumen global de producción científica como en el porcentaje de publicaciones en el primer cuartil de su disciplina.

## Bioingeniería:

Descenso significativo de la producción científica (menos de la mitad de las publicaciones realizadas en el último año respecto al primero del periodo), aunque con porcentajes en primer cuartil relativamente mantenidos (con importantes fluctuaciones en los años 2016-2018).

1

Análisis interno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

# Tesis doctorales defendidas

2

3

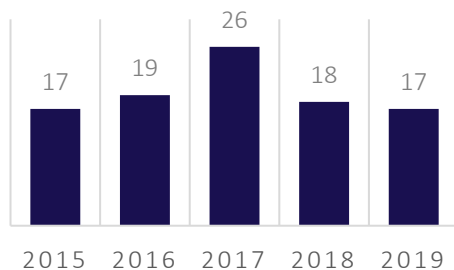
4

5

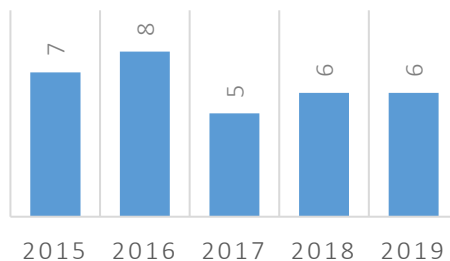
6

7

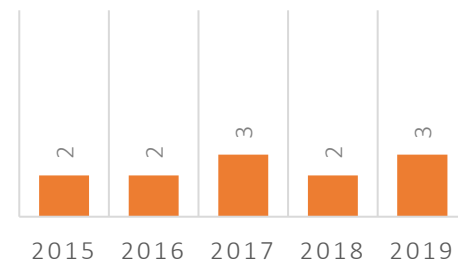
IIS BIODONOSTIA



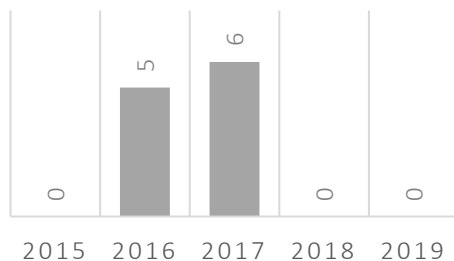
NEUROCIENCIAS



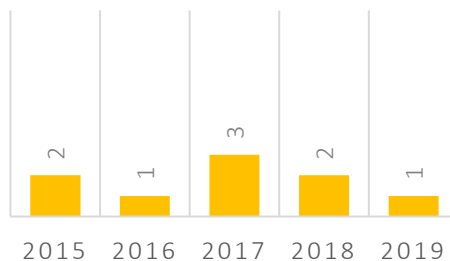
ENF. HEPÁTICAS Y GASTROINTESTINALES



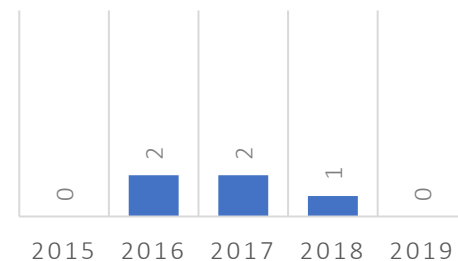
ENF. INFECCIOSAS



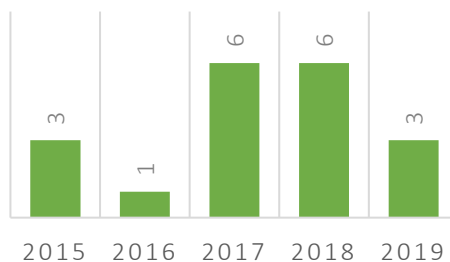
ONCOLOGÍA



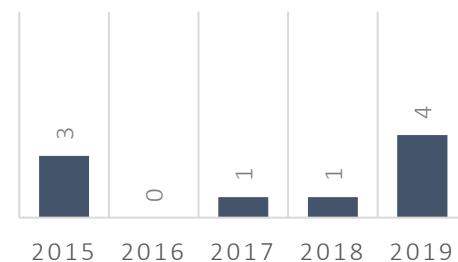
ENF. SISTÉMICAS



EPIDEMIOLOGÍA Y SALUD PÚBLICA



BIOINGENIERÍA



El Instituto presenta una actividad constante en la defensa de Tesis Doctorales, con su máximo en 2017 (26).

Las Áreas de Neurociencias y Epidemiología y Salud Pública son las que más contribuyeron.

1

► Análisis interno

2

3

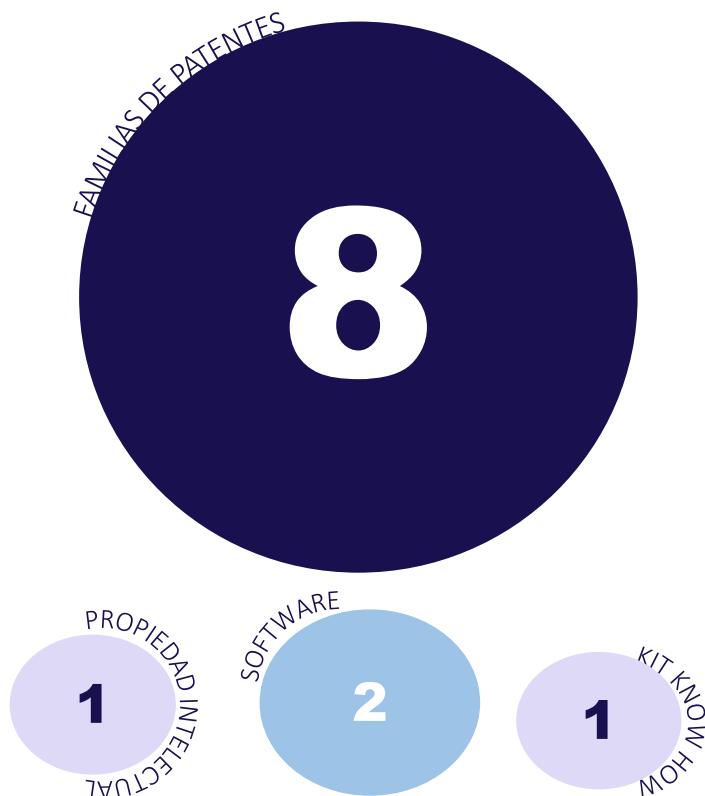
4

5

6

7

# Otros resultados de la I+D+i



Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia



CASO DE ÉXITO: KIT COMERCIALIZADO POR



*S. PneumoStrip es un test que permite la detección e identificación en muestras de ADN, extraídas de cultivos de bacterias, de 76 serotipos diferentes de *S. pneumoniae*.*

La Cartera Tecnológica actual incluye ocho familias de patentes, dos desarrollos de software, un resultado de propiedad intelectual y un kit objeto de licencia de know-how en el mercado.

1 Análisis interno

# Otros resultados de la I+D+i

SPIN-OFF 2019

ACTIVAS  
**2**



Creada en 2016 para explotar y comercializar la Propiedad Industrial generada por el proyecto INDICATE (IN vitro Diagnostic Cancer TEst).

Comercializan servicios de consultoría en bioestadística, bioinformática y secuenciación.

**Miramoon  
Pharma S.L.**

Creada en 2018 para explotar y comercializar la Propiedad Industrial generada por los Compuestos AHULKEN, con el fin de desarrollar nuevos fármacos moduladores alostéricos para el tratamiento de enfermedades musculares, neurológicas y envejecimiento (ageing).

LICENCIADO EN DESARROLLO  
**4**

LICENCIAS SUSCRITAS

BÚSQUEDA DE LICENCIATARIOS  
**2**

En el periodo se han constituido dos empresas de Base Tecnológica surgidas en el ámbito del IIS Biodonostia

# Estrategia de Envejecimiento IKAGURE-BD

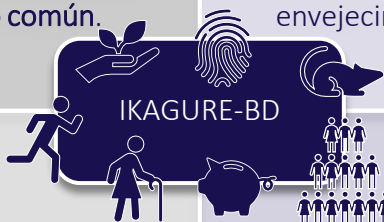


**Combinar e integrar el conocimiento** generado por **distintas líneas** de investigación para proporcionar de forma eficiente evidencias sobre las **características y los determinantes** del proceso de **envejecimiento** con un abordaje **multidisciplinar**.

A LÍNEAS MAESTRAS

Caracterización de los **determinantes biológicos** responsables del envejecimiento, así como avance en la **identificación de su sustrato fisiopatológico común**.

Identificación de **factores ambientales y biológicos del envejecimiento saludable** y que provocan **envejecimiento prematuro** (modelos de envejecimiento humano).



**Determinantes** del envejecimiento activo y saludable y estudio de la **fragilidad**.

**Carga** epidemiológica, social y económica del envejecimiento.

1

▶ Análisis interno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

# Estrategia de Envejecimiento IKAGURE-BD



2

3

4

5

6

7

- + Incremento en la **masa crítica** al IIS Biodonostia, tanto personal pre-doctoral como en proceso de consolidación (post-doctoral e IPs junior).
- + Progreso en la **internacionalización** de la investigación en envejecimiento, con la participación de profesionales en diferentes proyectos europeos y la publicación de artículos de gran impacto internacional.
- + Avances en la generación de **nuevos productos de innovación**, que serán presentados a su protección mediante patentes en las próximas anualidades
- + Consolidación de la **relación con otras empresas y Centros Tecnológicos** mediante la creación de consorcios y el desarrollo de actividades conjuntas en el contexto del envejecimiento
- + Contribución al **avance en nuevas líneas** de investigación de **perfil clínico y de investigación** en servicios en el campo del **envejecimiento**, así como en el campo de la **Atención Primaria**.
- + **Incorporación de personal investigador** del IIS Biodonostia al Centro de Investigación Biomédica en Red de Fragilidad y Envejecimiento Saludable (**CIBERFES**).

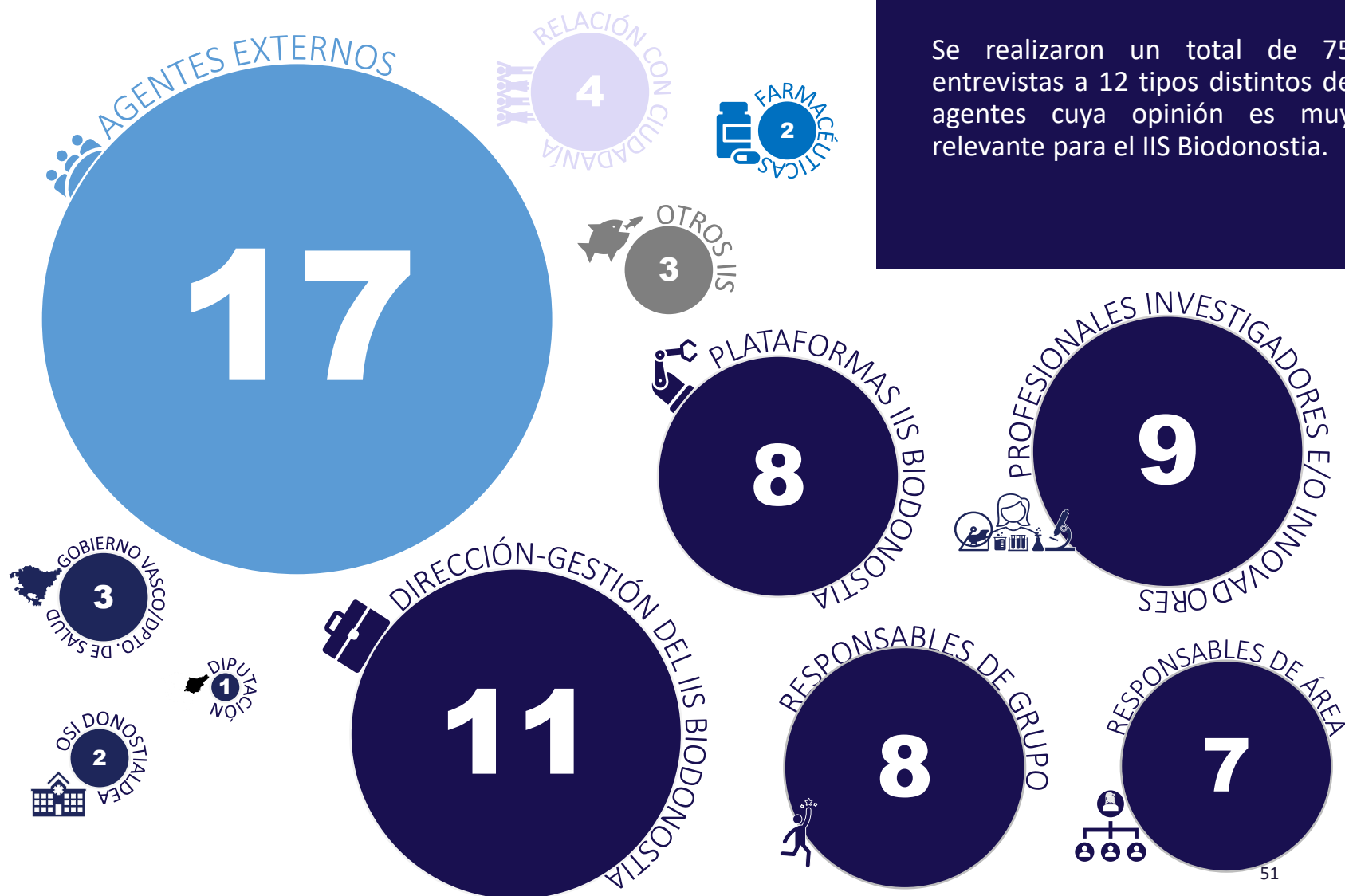
1

Análisis interno

Plan Estratégico 2021-2025 IIS Biodonostia

# Entrevistas a agentes externos e internos

Se realizaron un total de 75 entrevistas a 12 tipos distintos de agentes cuya opinión es muy relevante para el IIS Biodonostia.



## 4. DAFO

# Análisis DAFO

**D**

Orientación a mercado

Flexibilidad gestión

EECC fases tempranas

**Espacios****Servicios  
de Apoyo**

UPV/EHU

Comunicación  
interna

Internacionalización

**F****Personal propio**

Igualdad y HRS4R

Investigación  
cooperativa

Gestión

COVID-19

**Competitividad**

Innovación

Ikagure-BD

Producción científica

Normativa IIS

Comunicación  
externaRetención de  
talento

Fondos basales

**Resultados de salud**Percepción como  
proveedor**A**

Gestión OSIs

Fondos Europa

Políticas en  
salud

HRS4R

Envejecimiento

**RRI**

Incentivos fiscales

**ICPerMed**

Estrategias I+D

Digitalización

**O**

## 5. MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

# Revisión de la Misión, Visión y Valores



## Misión

Siendo el Centro de I+D+i **de referencia** del Sistema Sanitario Público **en Gipuzkoa**, **liderar** el desarrollo de actividades científicas e innovadoras de **excelencia** de carácter **traslacional** y gran **repercusión** en Euskadi, generando **sinergias** con su **entorno empresarial** que permitan afrontar proyectos de **valor añadido** cuyos resultados reviertan en **el paciente y la sociedad**.



Siendo el Centro de I+D+i **de referencia** del Sistema Sanitario Público **en Gipuzkoa**, **liderar** el desarrollo de actividades científicas e innovadoras de **excelencia** de carácter **traslacional** y gran **repercusión** en la salud de la población, generando **sinergias** con su **entorno empresarial** que permitan afrontar proyectos de **valor añadido** cuyos resultados reviertan en **el paciente y la sociedad**.



## Visión

Ser un Centro de **referencia** en materia de investigación **en envejecimiento**, **medicina de precisión** e **innovación sanitaria**, y un agente **dinamizador** de su entorno en materia de **transferencia** del conocimiento, **orientado a la excelencia y la calidad total** desde un punto de vista **organizativo** y poniendo el **foco en las necesidades de la población**.



Ser un Centro de **referencia** a nivel estatal en materia de investigación **en envejecimiento**, **medicina de precisión** e **innovación sanitaria**, liderando en Euskadi el cambio hacia una **medicina tecnológica**, alineada con las **necesidades de los profesionales y pacientes**, impulsando a su vez un **cambio en el modelo económico**.



## Valores

- Excelencia Científica
- Cohesión
- Eficiencia y sostenibilidad
- Calidad total
- Innovación
- Internacionalización
- El paciente como eje central
- Retorno a la sociedad.



- Excelencia Científica
- Cohesión
- Eficiencia y sostenibilidad
- Calidad total
- Innovación
- Internacionalización
- Participación del paciente
- Compromiso con la sociedad.
- Igualdad.

## 6. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

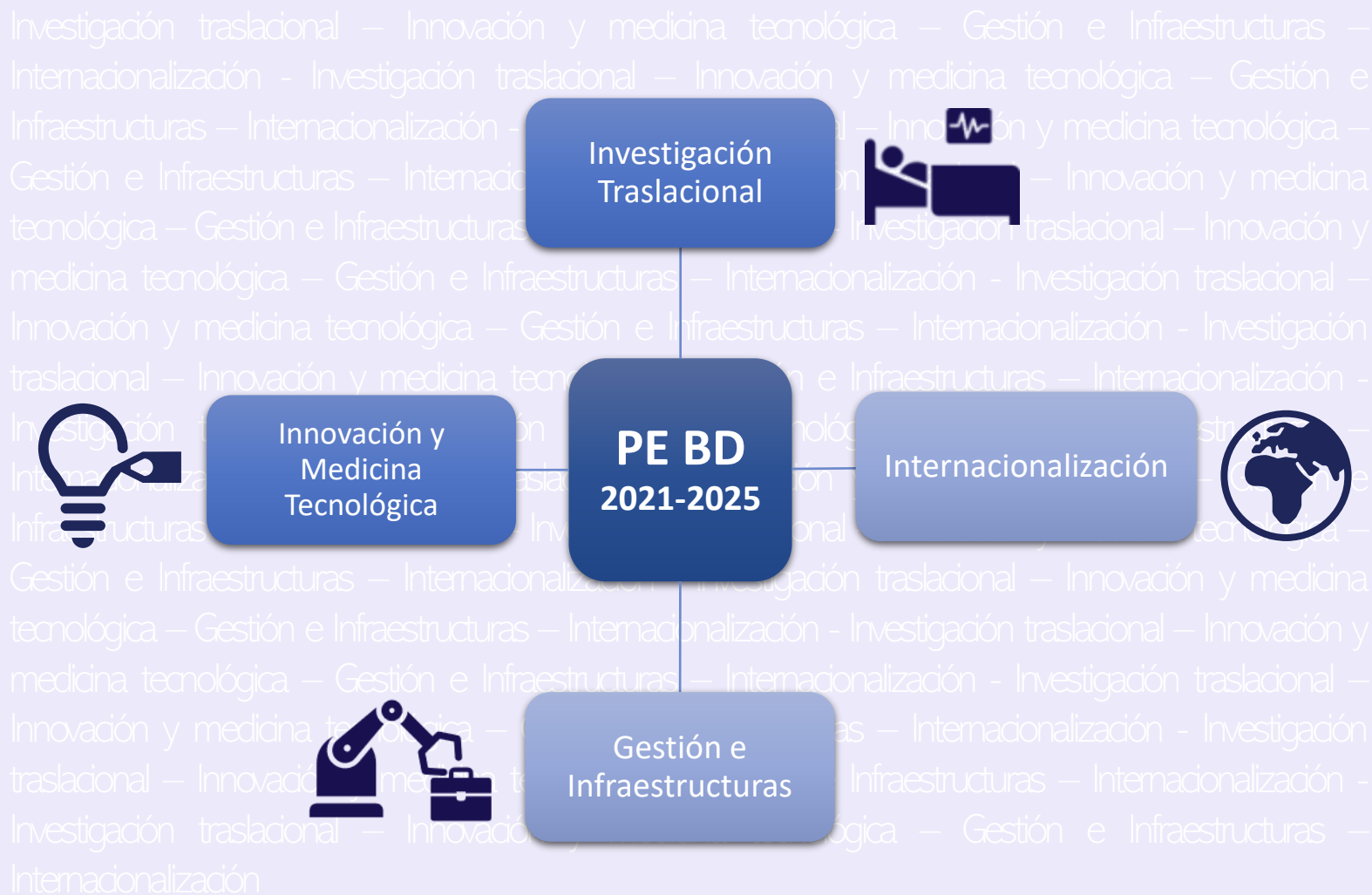
# Objetivos estratégicos 2025

1. Mantener el **alto nivel de excelencia de sus Áreas de Investigación priorizadas**, potenciando de manera especial sus **vertientes traslacionales** a través de una mayor alineación con las necesidades a corto plazo de los clínicos.
2. Convertirse en un Centro de referencia a nivel estatal en el desarrollo de **medicina tecnológica y digitalización de servicios de salud**, impulsando sus **propias iniciativas de desarrollo de productos y servicios** en colaboración con agentes externos.
3. Planificar e impulsar un **crecimiento ordenado y estratégico de su plantilla del área científica y espacios de I+D+i**, implementando medidas de **captación y retención de talento**.
4. Extender, en colaboración con entidades del entorno, su actividad de I+D+i al **sector sociosanitario y al propio hogar del paciente**, desarrollando proyectos de monitorización permanente y de autogestión de la enfermedad con aplicación de nuevas tecnologías.
5. Lograr un **posicionamiento relevante en las nuevas Plataformas de apoyo a la I+D+i del ISCIII y de ámbito europeo**, basado en la prestación de servicios avanzados y especializados a otros Centros estatales.
6. Incrementar los niveles de **transparencia, comunicación y participación de la sociedad** en su actividad a todos los niveles.
7. Adaptar su **estructura y funcionamiento** a los **nuevos requisitos normativos** exigidos por las entidades estatales y europeas, e introducir **las acciones de mejora detectadas en el ámbito de gestión**.

## 7. DESARROLLO ESTRATÉGICO

# Ejes de actuación

## 2021-2025



**b+odonostia**

health research institute

---